

Doğanlar Mobilya Grubu
Yatırımcı Sunumu
30.06.2026



DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

Ajanda

1. Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış
2. 2026 1.Yarıyıl Finansal Sonuçları
3. Ekler



DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME



Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış

 **DOĞANLAR**
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

Bir Bakışta DGNMO

Geniş ölçekli mobilya firması:



Toplam **459** bin m² açık alan, **208** bin m² kapalı alan üzerinde 3 farklı lokasyonda (Düzce, Biga ve Senegal) 5 farklı üretim birimi



603 yurtiçi ve **103** yurtdışı mağazadan oluşan satış operasyonları

Geniş ürün portföyü:



2026 1Y önemli rakamlar

5.780 mTL

net satış

1.605 mTL

brüt kar

28 %

brüt kar marjı

54 mTL

FAVÖK

706

satış noktası

715 bin m²

satış alanı

Genel Bilgiler



Özgün tasarımları, yenilikçi çözümleri ile ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan **Türkiye’de ilk 4’te*** yer alan mobilya şirketi.



İki köklü mobilya markasının birleşmesi sonucu kurulmuştur:

DOĞTAŞ®



Kelebek

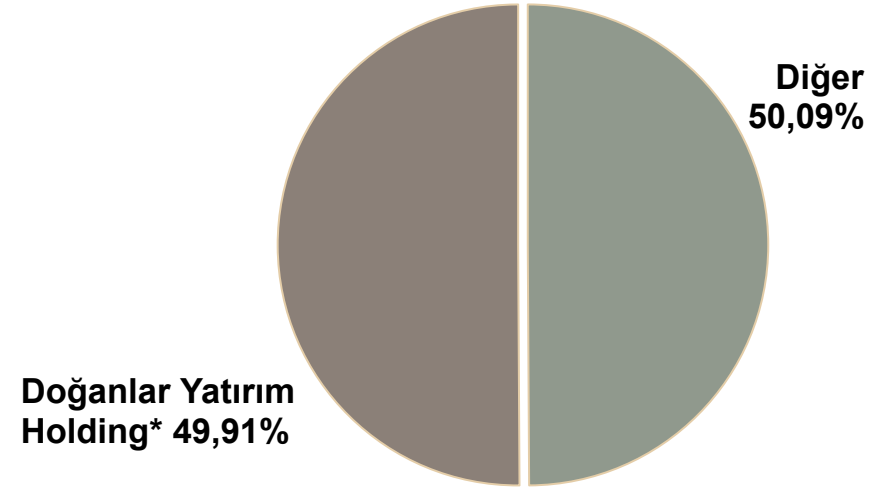


Mobilya sektörünün öncü **6 markası ile (Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak - Banyo, Lova Yatak, Ruum Store ve Biga Home)** tüm dünya için üretim yapan Türkiye’nin en köklü mobilya şirketi.

İlk 4

Türkiye’de pazar sıralaması

Ortaklık Yapısı



* %49,91 Doğanlar Yatırım Holding, %45,71 diğer ortakların paylarından ve %4,2 şirketin geri alınmış paylarından oluşmaktadır.



2.102 çalışan

6

Öncü marka

Doğanlar Mobilya Grubu - Senegal

Biga Home markası ile Afrika'da üretim yapan ilk Türk firması

BiGA
HOME

20

Corner Satış Noktası
Senegal genelinde aktif ve nüfus yoğun şehirlerde

4

Fabrika Satış Mağazası
Dakar'da panel, döşeme ve yatak üretimi

~20

Ülkeye İhracat Potansiyeli
ECOWAS, Moritanya, ABD dahil

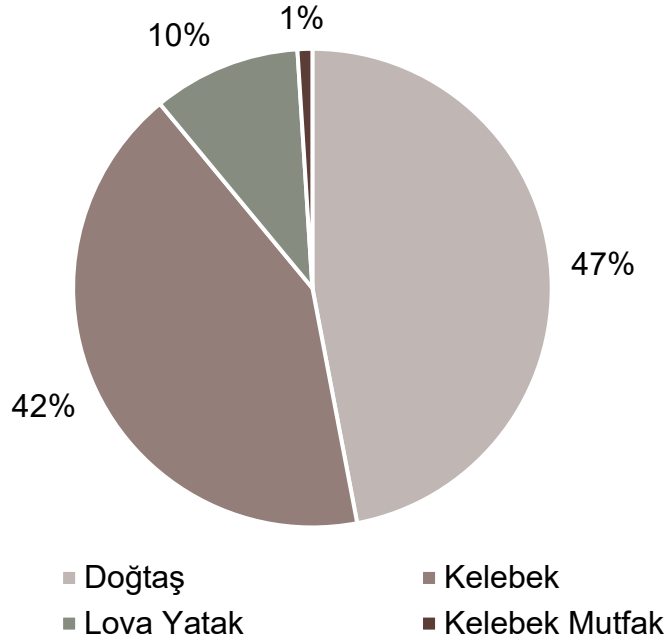


Stratejik konumu ile ECOWAS, Moritanya ve ABD dahil ~20 ülkeye ihracat potansiyeli. 2024'te Gambia'ya ilk ihracat gerçekleşti.

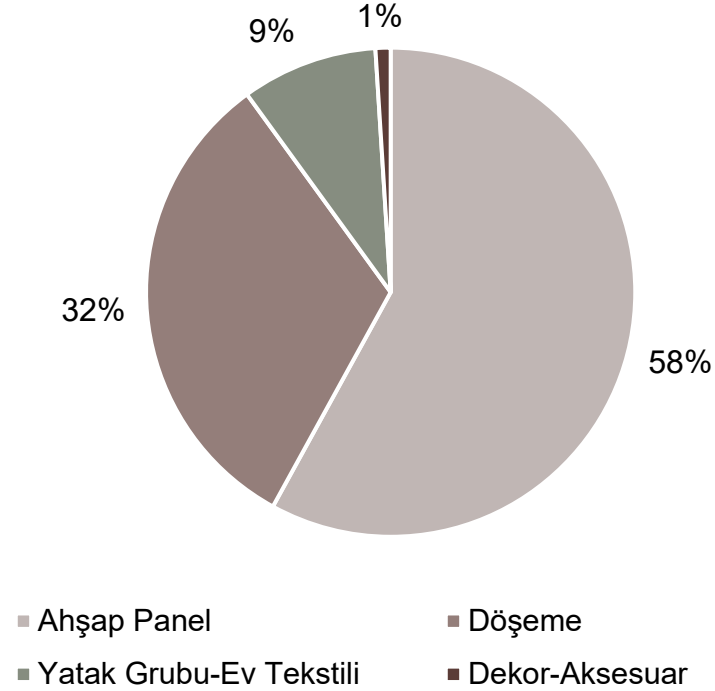
Senegal Dakar üretim tesisinde panel, döşeme ve yatak üretimi. 2026 1Y itibarıyla 24 satış noktasında aktif operasyon.

Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

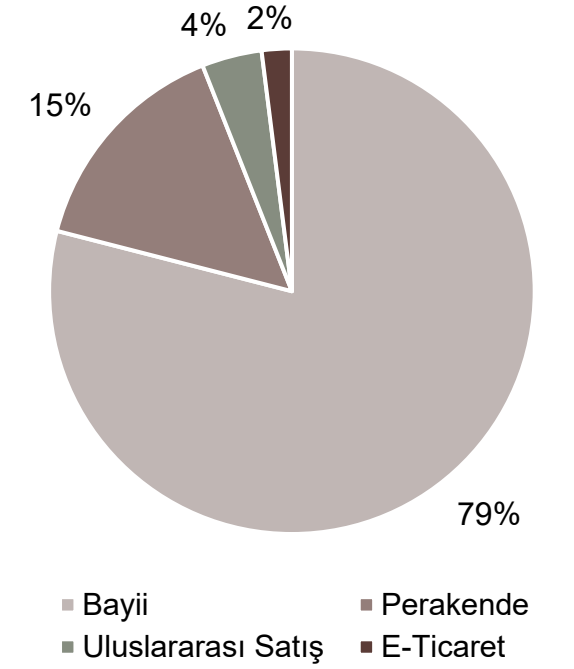
Marka Bazında Satışlar (2026/1Y)



Ürün Grubu Bazında Satışlar (2026/1Y)

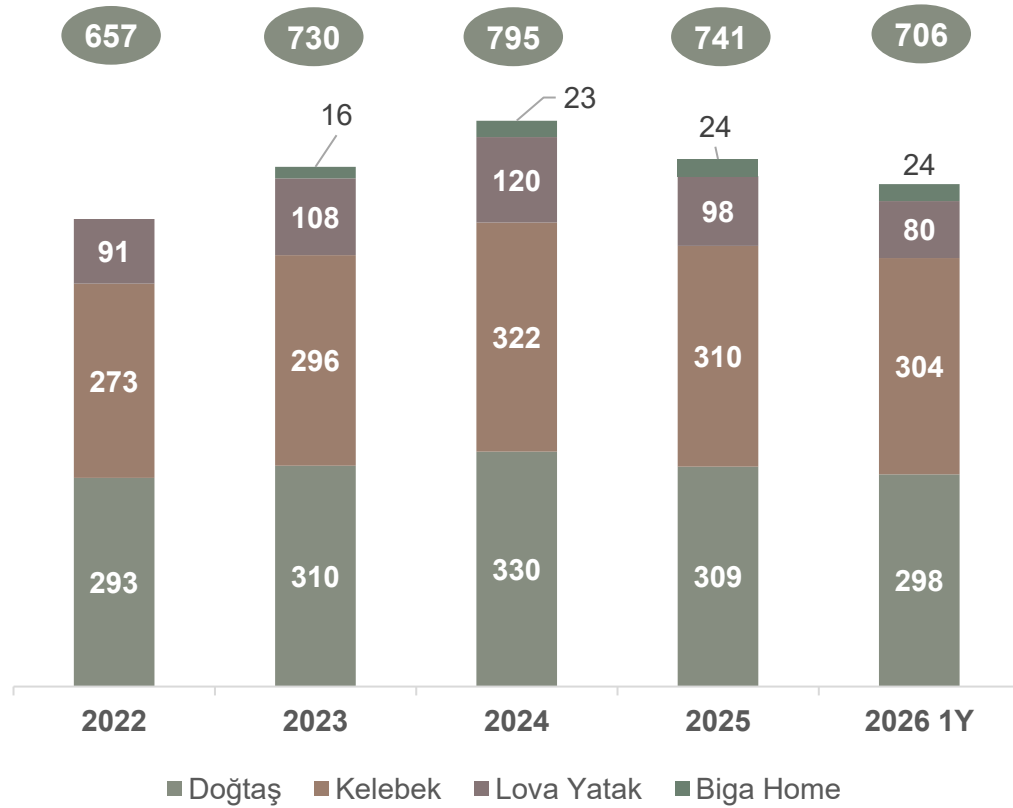


Kanal Bazında Satışlar (2026/1Y)

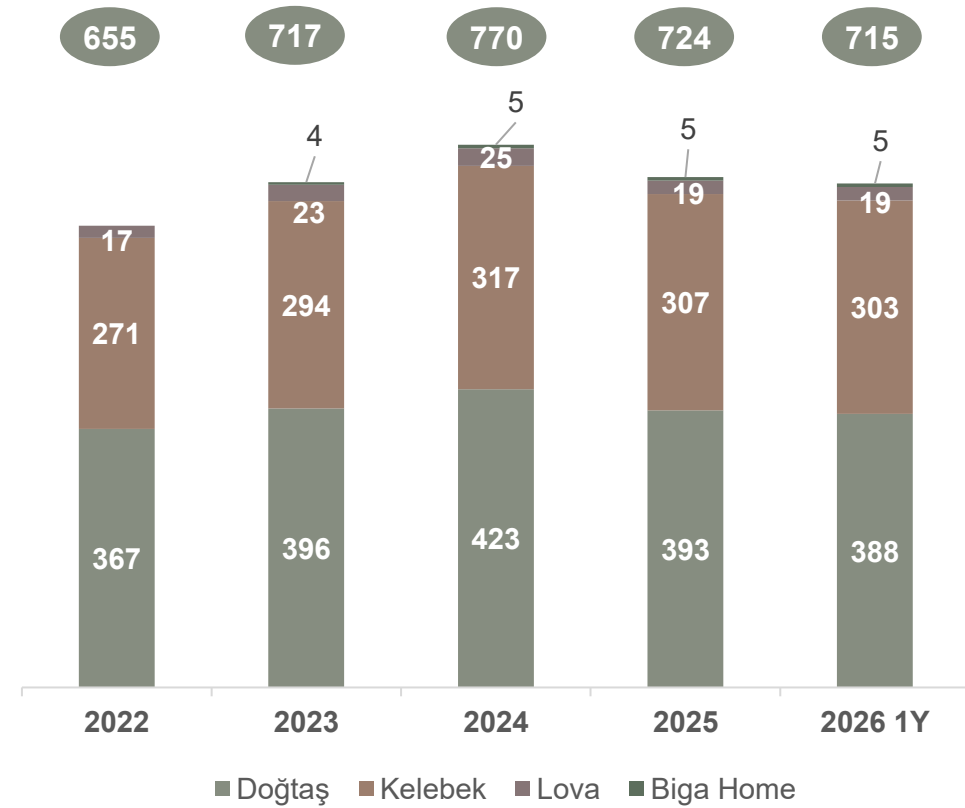


Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

30.06.2026 Toplam Mağaza Sayısı (Adet)



30.06.2026 Satış Alanı (bin m2)





2026 Birinci Yarıyı Finansal Sonuçları



DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

2026 Birinci Yarıyıl Finansal Sonuçlar

Net satış
5,8 Milyar TL
2025 1Y: 7,5 Milyar TL

Brüt Kar & Brüt Kar Marjı
1,605 Milyon TL (%28)
2025 1Y: 1,844 Milyon TL (%24)

FAVÖK & FAVÖK Marjı
54 Milyon TL (%1)
2025 1Y: -213 Milyon TL (%-3)

Net Kar/Zarar
268 Milyon TL
2025 1Y: -1,601 Milyon TL

Satışları etkileyen faktörler

- Ekonomik koşullar ve tüketici harcama öncelikleri
- E-ticaret ve dijitalleşmenin katkısı
- Jeopolitik gelişmeler ve savaş ortamının ihracat üzerindeki olumsuz etkileri
- Konut ve inşaat sektörü etkisi
- Satış ağı optimizasyonu ve kanal verimliliği

Brüt Kar

- + Zorlu talep koşullarına rağmen geçen yılın aynı dönemine göre brüt kar marjında 400 baz puanlık iyileşme
- + Genel üretim giderleri optimizasyonu
- Rekabetçi piyasa koşullarına dayalı kampanya uygulamaları

Faaliyet Giderleri

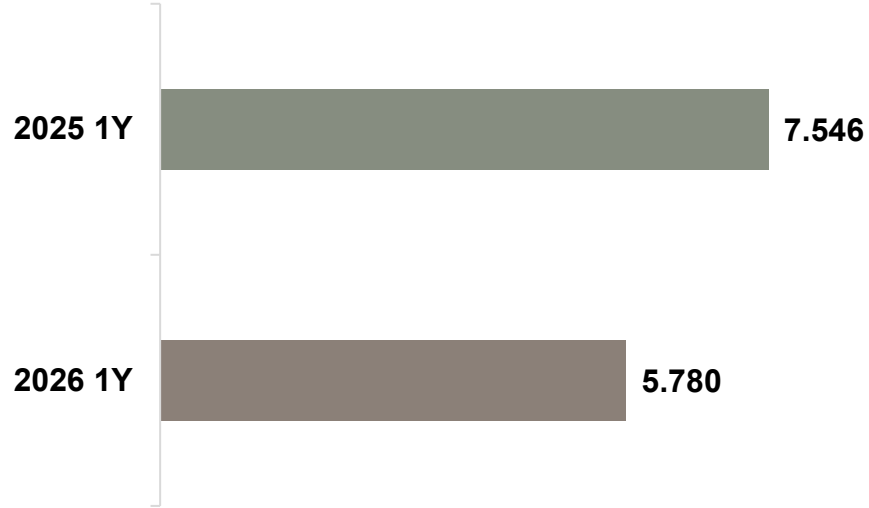
- + Enflasyonist baskılara rağmen uygulanan maliyet disiplininin etkisiyle satış, pazarlama ve genel yönetim giderlerinde iyileşme

Finansman Giderleri

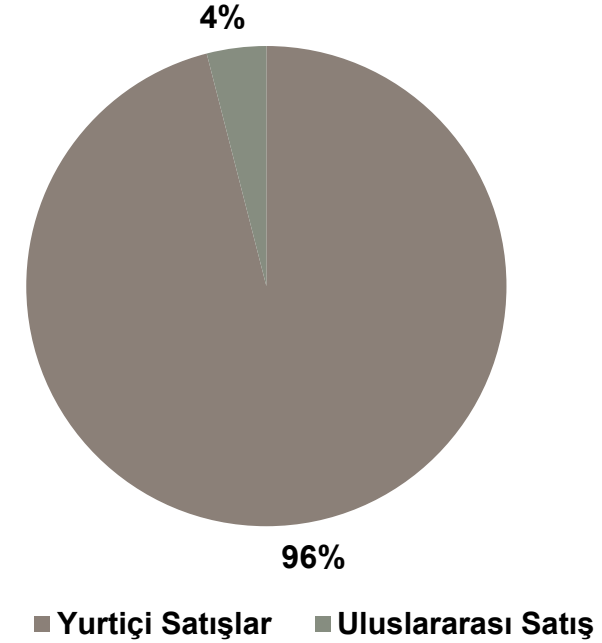
- + Finansal borç seviyesinin yatay seyrine karşın net finansman giderlerinde geçen yılın aynı dönemine göre iyileşme
- Faiz oranlarının yüksek seyretmesi kaynaklı olarak POS giderlerinin olumsuz etkisi

2026 Birinci Yarıyıl Finansal Sonuçlar

Net Satışlar (mn TL)

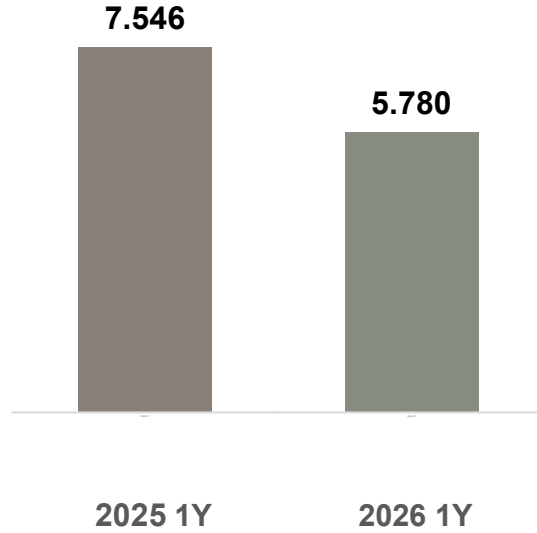


Yurtiçi/Yurtdışı Satışlar

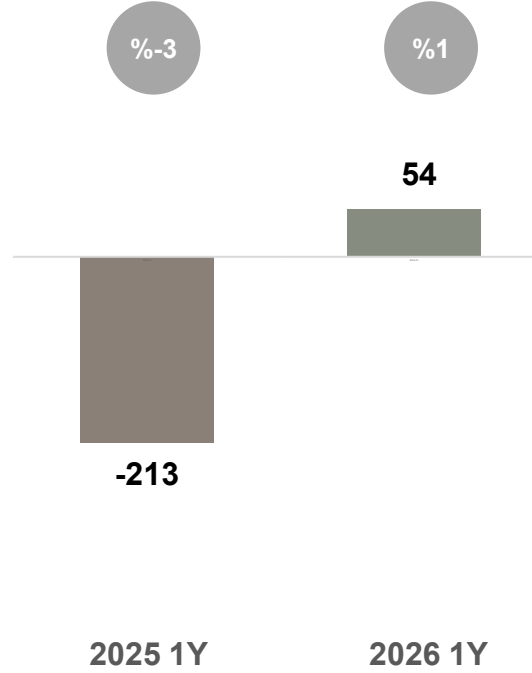


2026 Birinci Yarıyıl Finansal Sonuçlar

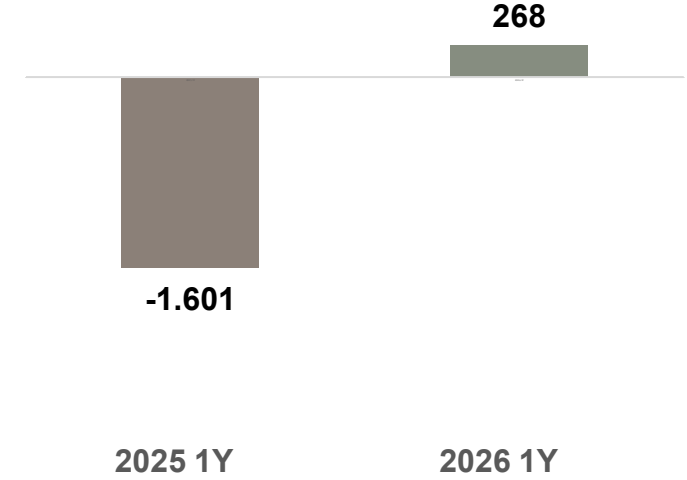
Net Satışlar (mn TL)



FAVÖK (mn TL)&FAVÖK Marjı



Net Kâr/Zarar (mn TL)

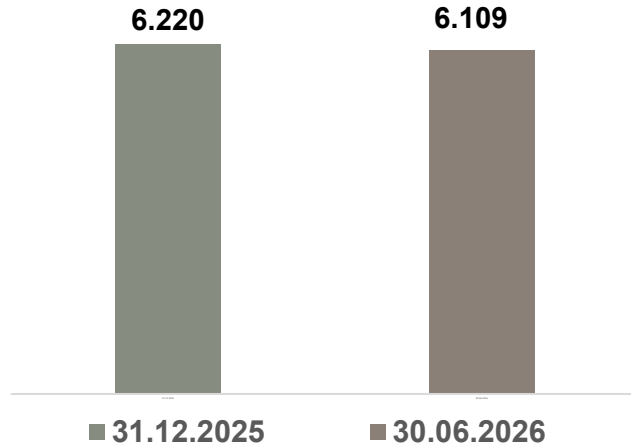


Konsolide Bilanço ve Döviz Pozisyonu

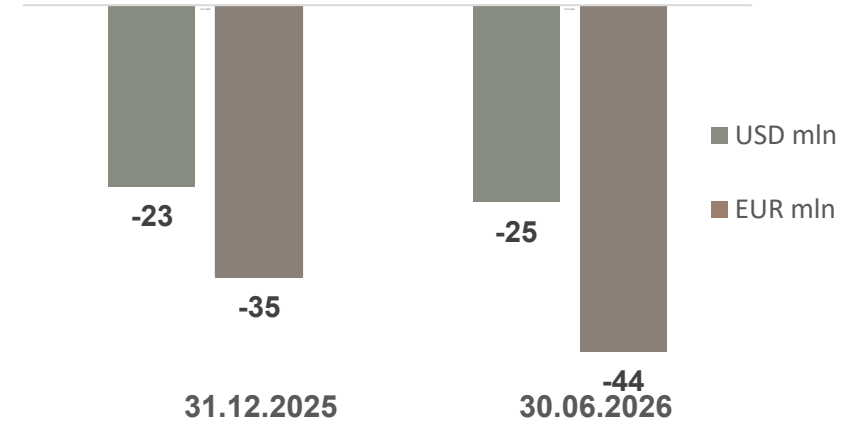
Özet Bilanço (Milyon TL)	31.12.2025	30.06.2026	Net Finansal Borç (Milyon TL)	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	3.486	4.047	Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	118	89
Duran Varlıklar	10.324	10.189	Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar* (+)	7.330	7.244
TOPLAM VARLIKLAR	13.810	14.236	<i>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</i>	6.246	5.623
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.481	10.796	<i>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</i>	1.084	1.621
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.688	1.786	Net Finansal Borç	7.212	7.155
Özkaynaklar	1.641	1.654	Net Finansal Borç (TFRS 16 Hariç)	6.220	6.109
TOPLAM KAYNAKLAR	13.810	14.236			

* Kısa ve Uzun Vadeli borçlanmaların %48'i TL, %34'ü EUR, %18'i USD kredilerden oluşmaktadır.

Net Finansal Borç (mn TL) TFRS 16 Hariç



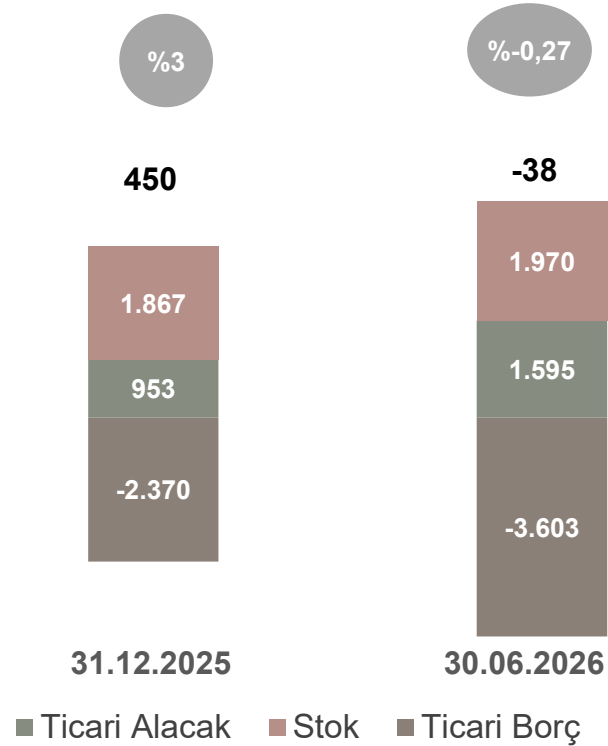
Net Döviz Pozisyonu



TCMB'nin sıkı para politikası ve dezenflasyon programı doğrultusunda kur oynaklığının yönetilebilir seviyelerde kalması beklenirken, şirket kontrollü döviz pozisyonu politikası kapsamında kur riskini yakından takip etmeye ve aktif olarak yönetmeye devam etmekte.

Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesi (mn TL)



Net işletme sermayesi / Net satışlar

%3

%-0,27

	31.12.2025	30.06.2026
1 Ticari Alacaklar	21 Gün	45 Gün
2 Stoklar	57 Gün	85 Gün
3 Ticari Borçlar (-)	61 Gün	129 Gün



Nakit Döngüsü

17 Gün

1 Gün

Operasyonel işletme sermayesi yönetiminde alınan aksiyonların etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı önemli ölçüde gerilerken, nakit yaratımını destekleyen işletme sermayesi yapısı korunmuştur.

Ekler



 **DOĞANLAR**
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ

 Kelebek

 Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

Özet Finansallar - Gelir Tablosu

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	30.06.2025	30.06.2026
Hasılat	7.545.945.559	5.779.769.096
Satışların Maliyeti	(5.701.678.374)	(4.174.289.685)
BRÜT KAR	1.844.267.185	1.605.479.411
Operasyonel Giderler	(2.676.680.253)	(2.111.514.503)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler (Net)	280.888.247	(187.532.593)
FAALİYET GELİRİ	(551.524.821)	(693.567.685)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	(6.068.189)	(4.080.724)
FİNANSMAN ÖNCESİ FAALİYET KARI	(557.593.010)	(697.648.409)
Finansman Geliri/Gideri (Net)	(1.752.174.549)	(1.162.578.987)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	787.849.372	1.485.559.284
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	(1.521.918.187)	(374.668.112)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(79.217.374)	642.629.452
Net Dönem Karı/Zararı	(1.601.135.561)	267.961.340
Ana Ortaklık Payları	(1.601.098.365)	267.865.574
FAVÖK	(213.219.540)	54.312.591
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>24%</i>	<i>28%</i>
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>-3%</i>	<i>1%</i>
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>-21%</i>	<i>5%</i>

Özet Finansallar - Bilanço

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31.12.2025	30.06.2026
Varlıklar	13.809.828.602	14.236.154.686
Nakit ve Nakit Benzerleri	118.310.311	89.115.029
Finansal Yatırımlar	1.226.549	1.041.568
Ticari Alacaklar & Diğer Alacaklar	981.974.102	1.615.155.414
Stoklar	1.866.624.746	1.969.602.989
Peşin Ödenmiş Giderler	487.464.922	352.514.741
Diğer Dönen Varlıklar	30.482.620	19.950.533
Dönen Varlıklar Toplamı	3.486.083.250	4.047.380.274
Maddi Duran Varlıklar	8.004.634.915	7.668.958.713
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	430.677.784	434.049.438
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.800.080.092	1.772.497.540
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	229.643.001
Diğer Duran Varlıklar	88.352.561	83.625.720
Duran Varlıklar Toplamı	10.323.745.352	10.188.774.412
Toplam Yükümlükler & Özkaynak	13.809.828.602	14.236.154.686
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.476.831.489	5.469.412.502
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	768.833.701	153.219.208
Ticari Borçlar&Diğer Borçlar	2.476.593.140	3.851.876.752
Ertelenmiş Gelirler	1.402.737.623	959.209.825
Karşılıklar & Diğer Kısa Vadeli Borçlar	356.476.263	362.201.676
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.481.472.216	10.795.919.963
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.084.274.416	1.621.130.095
Karşılıklar & Diğer Uzun Vadeli Borçlar	188.604.152	165.460.480
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	414.709.620	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.687.588.188	1.786.590.575
Özkaynaklar	1.640.768.198	1.653.644.148

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğanlar Mobilya Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket’i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. Bu belge kapsamındaki bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla temin edilmiş olup, bunlardaki değişiklikler bildirimle konu edilmeyeceklerdir. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir. İşbu sunumda yer alan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri mümkün olduğunca resmi veya üçüncü kişi konumundaki kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi konumundaki sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki belli endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlarda Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket’in kendi iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımlar herhangi bir bağımsız kaynak tarafından doğruluk ve tamlıkları bakımından tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirimle konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir endüstri, pazar veya rekabet ortamı verisine gereğinden fazla anlam yüklenmemelidir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak sonuçlar, performans ve gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan ve çeşitli riskler, belirsizlikler barındıran varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak bu sunumda verilenden farklılık gösterebilecektir. Ayrıca, bu sunumda mevcut ileriye dönük tahminler gelecekte olması beklenen gelişmelere ilişkin varsayımlara dayanmaktadır, Şirket ya da çalışanları bu sunumda bulunan görüş ve varsayımların doğruluğu konusunda herhangi bir taahhüt vermemektedir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, hissedarı, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder. Bu sunum sadece bilgilendirme amacıyla katılımcılar bazında kullanılmalıdır. Bu sunum veya bunlarla ilgili olarak dağıtılan herhangi bir materyal, alınmasının, dağıtılmasının, yayınlanmasının varlığının veya bulunmasının yasadışı olduğu yargı bölgelerinin vatandaşı veya mukimi olan hiçbir gerçek veya tüzel kişiye götürülemez, dağıtılamaz veya iletilemez.. Bu sunum hiçbir şekilde çoğaltılamaz, herhangi bir kişiye ifşa edilemez ve herhangi bir amaçla kısmen veya tamamen yayınlanamaz. Bu sınırlamaya uyulmaması, yürürlükteki ilgili mevzuata aykırılık teşkil edecektir.

DGNMO Yatırımcı İlişkileri

Aysun Vardan

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ir@doganlarmobilyagrubu.com

+90 216 425 1224

www.doganlarmobilyagrubu.com

in doganlarmobilyagrubu



DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME

