

Doğanlar Mobilya Grubu
Yatırımcı Sunumu
30.06.2025



DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME





Ajanda



**CEO Açılış Konuşması ve Önümüzdeki
Döneme Dair Ajanda**



**2025/1Y Şirket Faaliyetlerine ve Sektöre
Genel Bakış**



2025/1Y Finansal Sonuçlar



Ekler



CEO Açılış Konuşması ve Önümüzdeki Döneme Dair Ajanda

DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruumstore

BiGA
HOME



CEO Açılış Konuşması

15 Ağustos 2025 tarihinde KAP'ta ilan edildiği üzere; Sayın Mutlu Erturan Sayın İsmail Doğan'dan CEO'luk görevini devralmıştır.

Sayın Mutlu Erturan:

- 28 yıl iş tecrübesi
- Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu
- Nottingham Üniversitesi MBA
- Yapı Kredi Bankası, IBM, Doğan Online ve Hepsiburada'da üst düzey yöneticilik
- İngiltere merkezli Mage Biotechnologies şirketinde CEO
- 2022-2025 yılları arasında Doğanlar Mobilya Grubu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Önümüzdeki Döneme Dair Ajanda

- ✓ Müşteri deneyimi önceliği
- ✓ Verimlilik ve disiplin
- ✓ Marka ve uluslararası büyüme
- ✓ Dijitalleşme ve sürdürülebilirlik



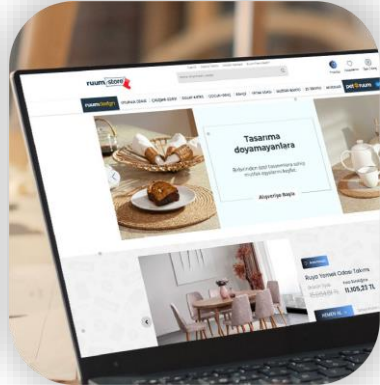
53 yıllık marka



90 yıllık marka



8 yıllık marka



www.ruumstore.com



2 yıllık marka

2025/1Y Şirkete ve Faaliyetlere Genel Bakış

DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruum  **store**

BiGA
HOME



2025/1Y Doğanlar Mobilya Grubu'na Genel Bakış

- Özgün tasarımları, yenilikçi çözümleri ile ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan **Türkiye’de ilk 3’te*** yerini alan mobilya şirketi,
- Mobilya sektörünün öncü **6 markası** ile (**Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak, Ruum Store ve Biga Home**) tüm dünya için üretim yapan Türkiye’nin en köklü mobilya şirketi,
- Ortaklık yapısı **%50,56**** Doğanlar Yatırım Holding, **%49,44** halka açık kısımdan oluşmaktadır.
- **Tedarik Zinciri** ; Toplam **459 bin m²** açık alan, **208 bin m²** kapalı alan üzerinde 3 farklı lokasyonda (Düzce, Biga ve Senegal) 5 farklı üretim birimi, 2 tasarım merkezi.

- **2.394 çalışan** (30.06.2025 itibarıyla)

* Mağaza sayısına göre

2025/1Y Önemli Finansal ve Operasyonel Göstergeler (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)

5,7 milyar TL Net Hasılat	1,4 milyar TL Brüt Kar	783 Yurtiçi ve Yurtdışı Toplam Satış Noktası	770 bin m² Mağaza Alanı
%24 Brüt Kâr Marjı (2024/1Y %34)	-104 mn TL FAVÖK	%-2 FAVÖK Marjı (2024/1Y %9)	+20 Net Satış Noktası Büyümesi ⁽¹⁾

(1) 30.06.2024 -30.06.2025

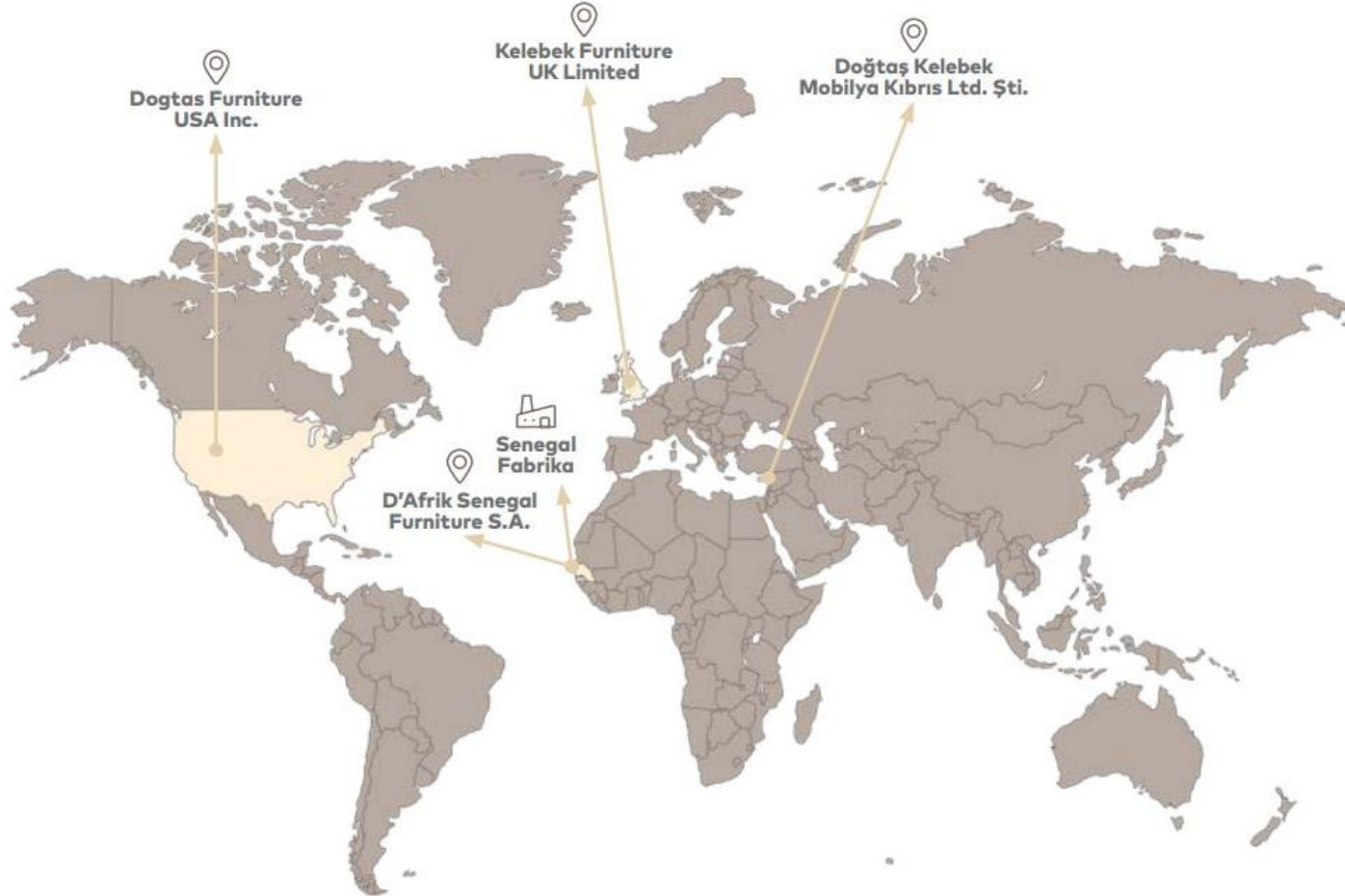
Türkiye’de Doğanlar Mobilya Grubu



- Türkiye’deki yaygın bayi ve tedarikçi ağıımıza karşılık lojistik ve operasyon maliyetlerimizi azaltmaya yönelik 6 lokasyonda lojistik ve operasyon merkezleri
- Biga’da 30.000 m², Düzce’de 25.000 m² depo alanı ile birlikte yurtiçinde 137.000 m² depolama alanı

Dünyada Doğanlar Mobilya Grubu

- 2025 yılının ilk yarısında 56 ülkeye ihracat,
- Yurt dışında 40 ülkede monobrand mağazacılık



Yurtdışı İştirakleri

- Doğtaş Kıbrıs**
Doğtaş Kelebek Mobilya Kıbrıs Ltd. Şti.
- Doğtaş Senegal**
Doğtaş Kelebek Mobilya Senegal Ltd.Şti
- D'Afrik Senegal**
D'Afrik Senegal Furniture S.A.

- Doğtaş Amerika**
Doğtaş Furniture USA Inc.
- Kelebek İngiltere**
Kelebek Furniture UK Limited

Üretim Tesislerimiz



Biga Fabrika

Türkiye'nin ana mobilya üretim merkezleri ve yüksek talep bulunan bölgelerine yakın üretim tesisleri

Toplam Alan	247.075 m ²
-------------	------------------------

Kapalı Alan	84.000 m ²
-------------	-----------------------

Ar&Ge Alanı	1.175 m ²
-------------	----------------------

Depolama Alanı	30.000 m ²
----------------	-----------------------

Üretim Kapasitesi

Panel	2.400.000 m ² /yıl
-------	-------------------------------

Döşeme	96.000 adet/yıl
--------	-----------------

Yatak	75.600 adet/yıl
-------	-----------------



2.992 kWp Gücünde Güneş Enerjisi Sistemi

Üretim Tesislerimiz



Düzce Fabrika

Türkiye'nin ana mobilya üretim merkezleri ve yüksek talep bulunan bölgelerine yakın üretim tesisleri

Toplam Alan	159.500 m2
Kapalı Alan	62.000 m2
Ar&Ge Alanı	1.325 m2
Depolama Alanı	25.000 m2

Üretim Kapasitesi

Panel	1.900.200 m2 /yıl
Döşeme	53.500 adet/yıl



4.956,6 kWp Gücünde Güneş Enerjisi Sistemi

Üretim Tesislerimiz



Senegal Fabrika

Senegal'in başkenti Dakar'da, toplam 350 milyon nüfusa sahip 15 Ecowas ülkesine (Benin, Burkina Faso, Cabo Verde, Fildişi Sahili, Gambiya, Gana, Gine, Gine Bissau, Liberya, Mali, Nijer, Nijerya, Sierra Leone ve Togo) ihracatta avantajlı konumda üretim tesisi.

Toplam Alan	52.800 m2
Kapalı Alan	10.000 m2
Depolama Alanı	6.800 m2

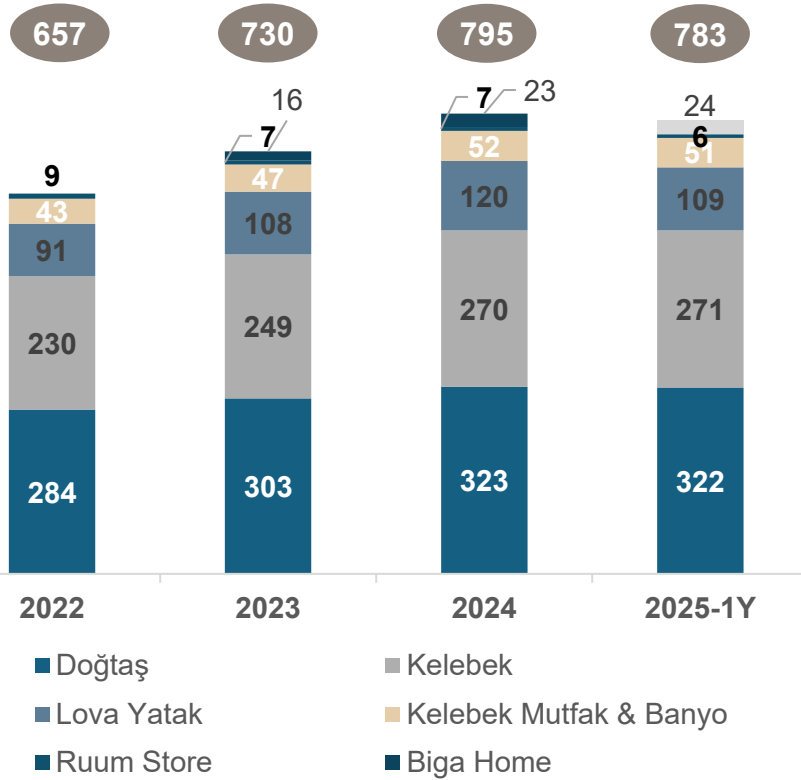
Üretim Kapasitesi

Panel	220.000 m2 /yıl
Döşeme	15.000 adet/yıl
Yatak	25.000 adet/yıl

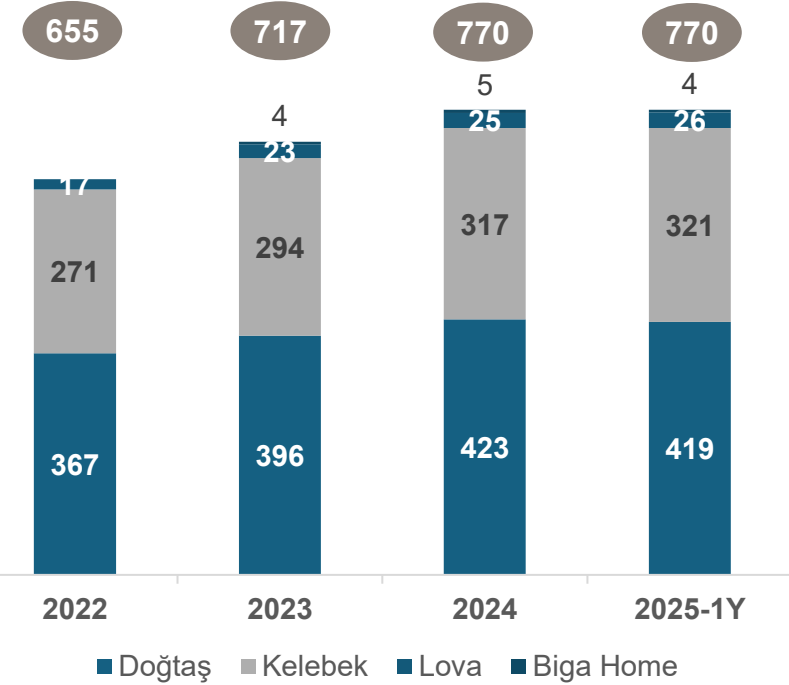


Geniş Ürün Segmenti/Marka Portföyü ve Büyüyen Satış Ağı

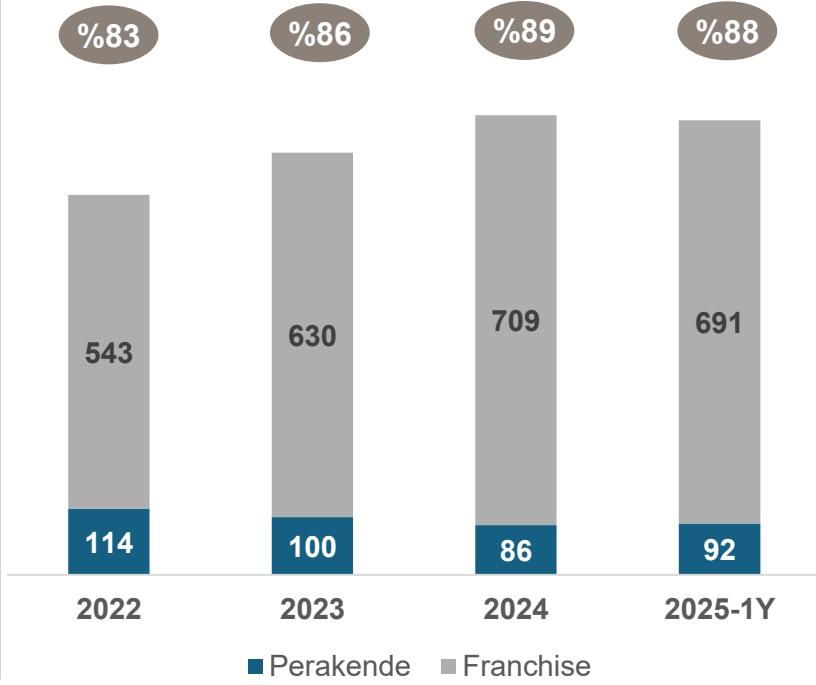
30.06.2025 Toplam Mağaza Sayısı (Adet)



30.06.2025 Satış Alanı (bin m2)

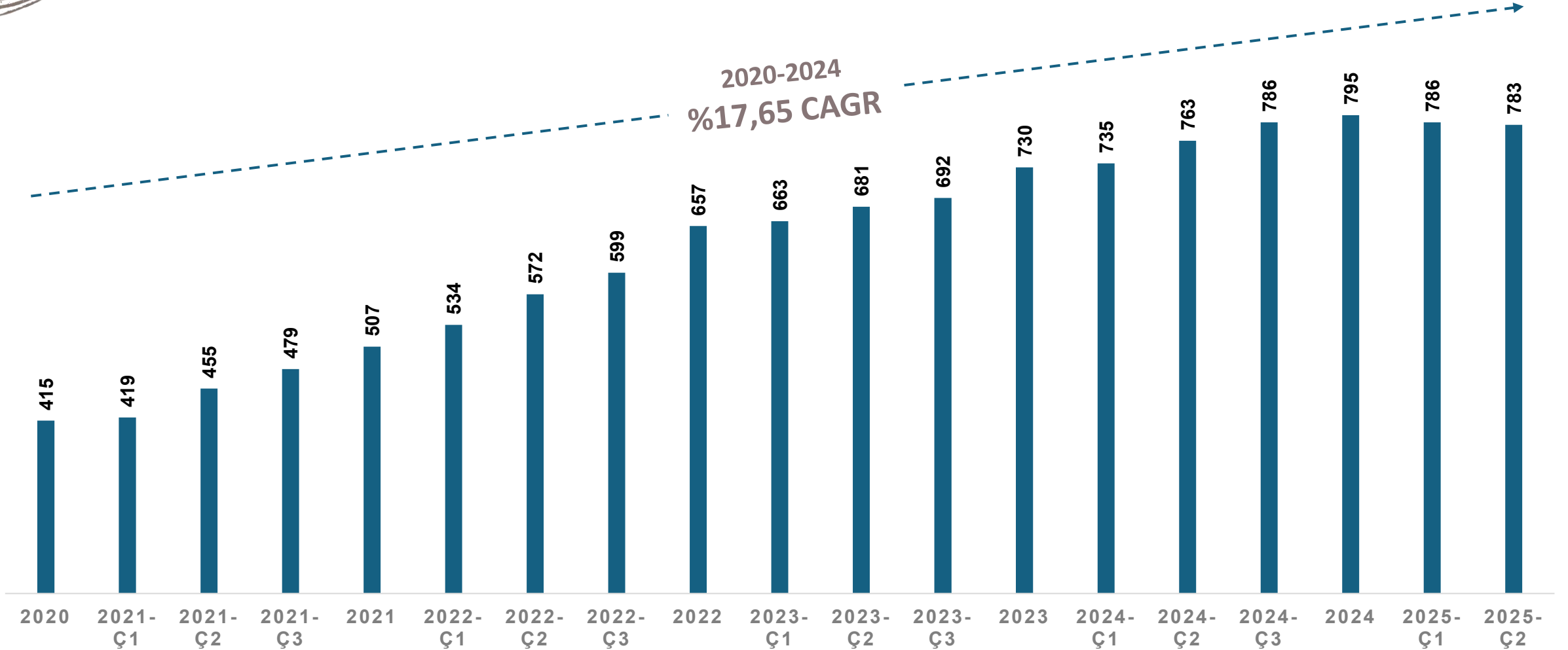


2025/1Y Franchise'ın Satış Noktaları İçindeki Payı (%)



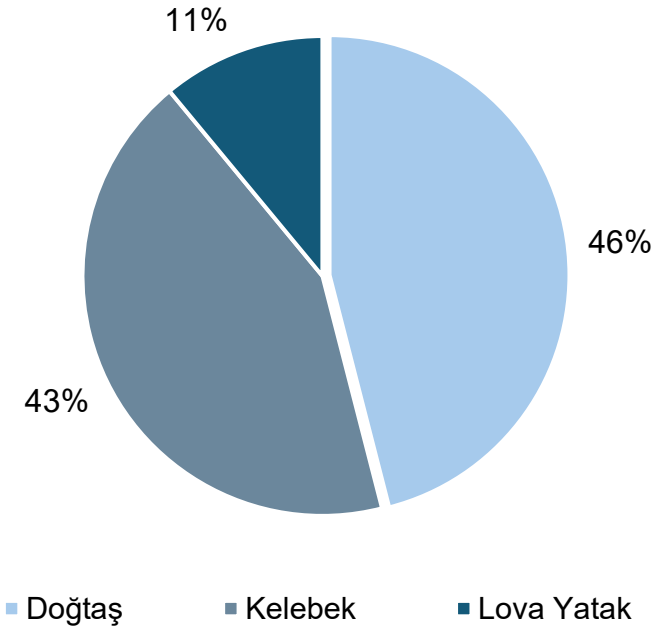
Geniş Ürün Segmenti/Marka Portföyü ve Büyüyen Satış Ağı

- Satış Noktası Büyümesi

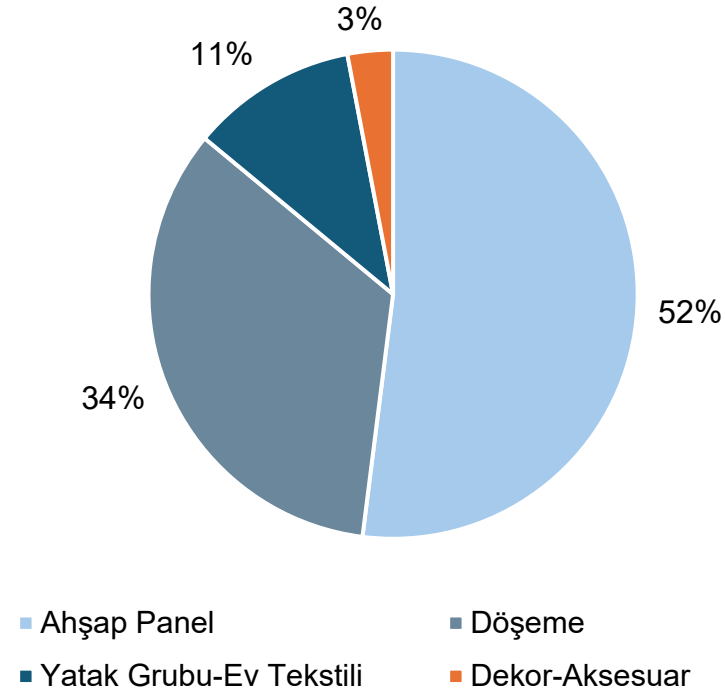


Geniş Ürün Segmenti/Marka Portföyü ve Büyüyen Satış Ağı

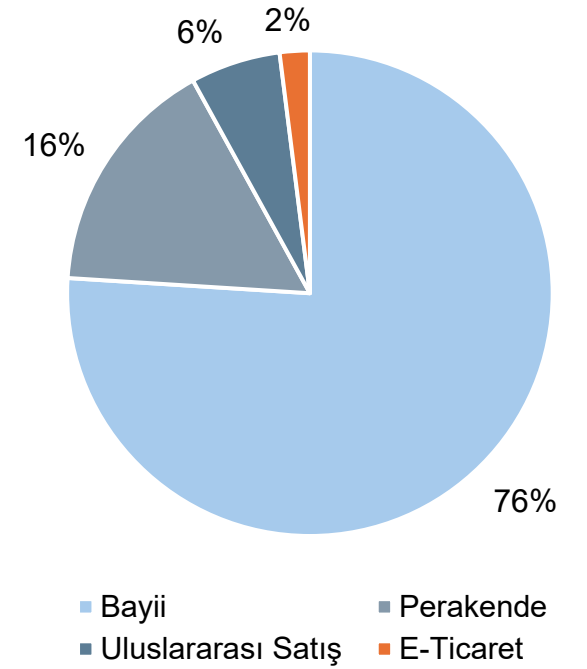
Marka Bazında Satışlar (2025/1Y)



Ürün Grubu Bazında Satışlar (2025/1Y)



Kanal Bazında Satışlar (2025/1Y)

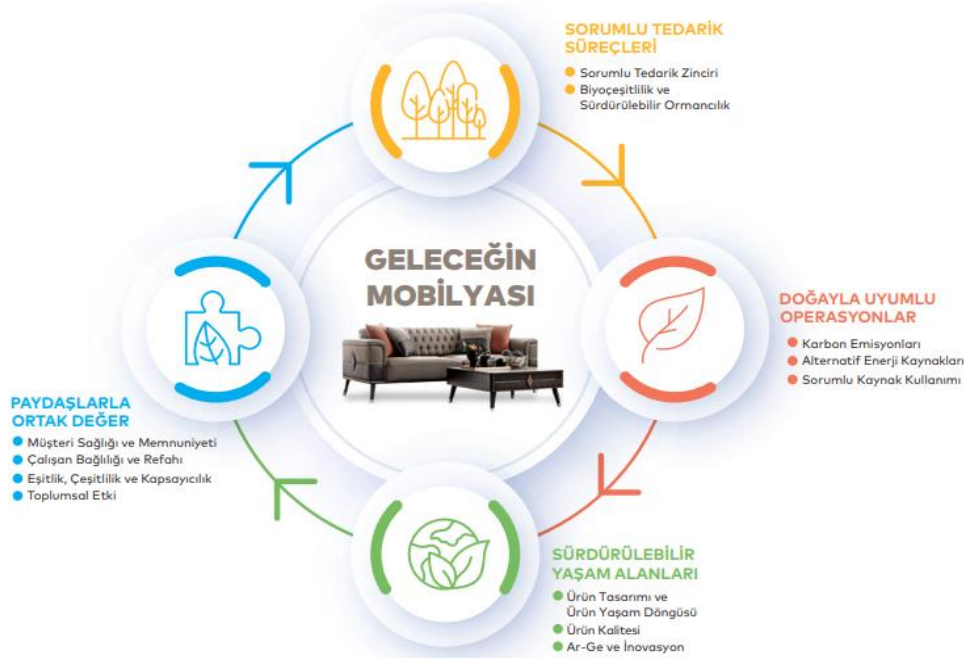


Sürdürülebilirlik

“Geleceğin Mobilyası” vizyonu doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejimizi, stratejimiz ile uyumlu hedeflerimizi, çevresel, sosyal, yönetim alanlarındaki iyi uygulamalarımızı ve 2024 yılı performansımızı anlattığımız TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz yayınlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

2024 Yılında Öne Çıkanlar



121^{MWh}
GES santrallerinde
üretilen elektrik
miktarı

21.985,6
ton CO₂e
Kapsam1, 2 ve 3 toplam
sera gazı emisyonu

15.355
kişi*saat
Toplam eğitim saati

%48
Beyaz yaka kadın
çalışan oranı

%30
STEM pozisyonlarındaki
kadın çalışan oranı

120^{ton}
Yataklarda kullanılan geri
dönüştürülmüş elyaflarla
kazanılan PET şişe miktarı

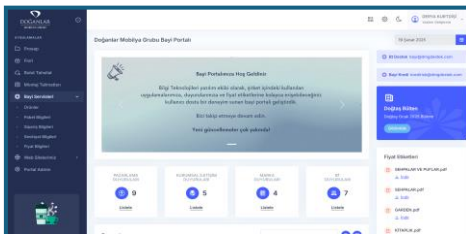
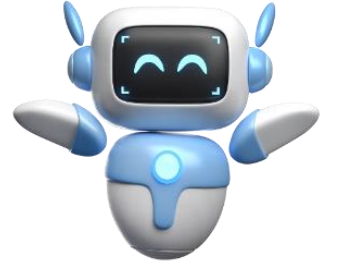
Kobirate A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda kurumsal yönetim uygulamalarımız 9,12 puan aldı ve Mayıs ayında **BIST Kurumsal Yönetim Endeksine** dahil olduk.

Şirketimiz, **BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde** yer almak için çalışmalarını tamamlamış ve Ekim ayında endekste yer almak için başvuru gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilir Büyüme Sağlayacak Sağlam Altyapı

Dijital Dönüşüm Stratejimiz Kapsamında Devam Eden Projelerimiz

- SAP ERP ve CRM sistemlerinin SAP RISE Cloud sistemine dönüşümü projesi devam etmektedir.
- SPEEDY Dijital Robotumuz devreye alınmış olup bir çok sürecimiz otomatikleştirilmiştir.
- Doğtaş & Kelebek markalarımızın web siteleri ve alt yapıları tamamen yenilenmiş ve sipariş sistemi entegre edilmiştir.
- Yapay Zeka destek sistemleri ile Çalışan Deneyimi, Müşteri Deneyimi ve İK Sanal asistan projelerimizi hayata geçiriyoruz.
- Kurumsal Portal ve Bayi Portal ekranlarımız ile hem çalışanlarımız hem de bayilerimiz ile sağlıklı bir iletişim kanalı oluşturduk.
- İç Denetim uygulamamız hayata geçirilerek tüm denetim süreçleri ve raporları canlıya alınmıştır.
- İş Zekası raporlamaları ve Dashboard analiz ekranları tamamlanmıştır.
- Tüm çalışanlarımızın ve mağazalarımızın kullanacağı mobil bir uygulama geliştirmesi devam etmektedir.



Finansal Sonuçlar

DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

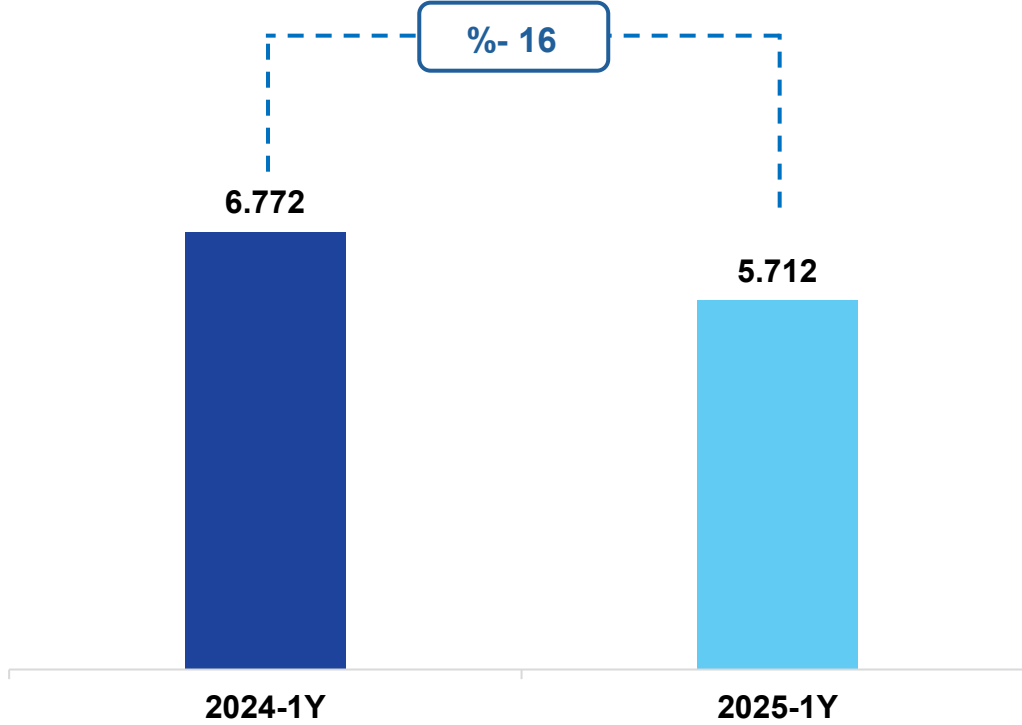
ruum/store

BiGA
HOME

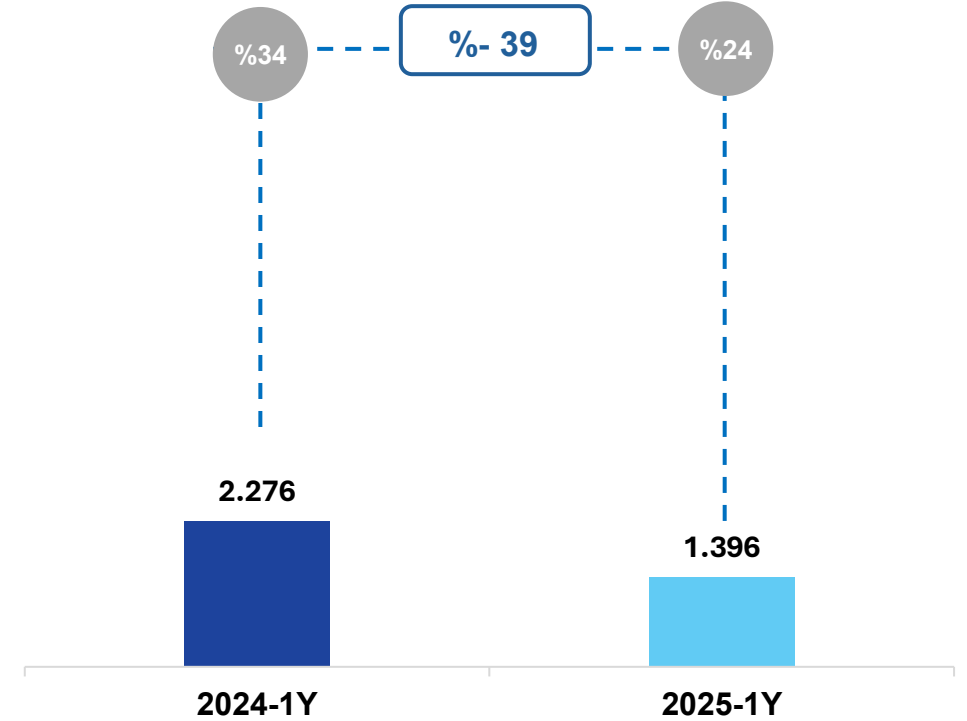


Net Satışlar & Brüt Kar

Net Satışlar (mn TL) & Net Satış Büyümesi (%) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



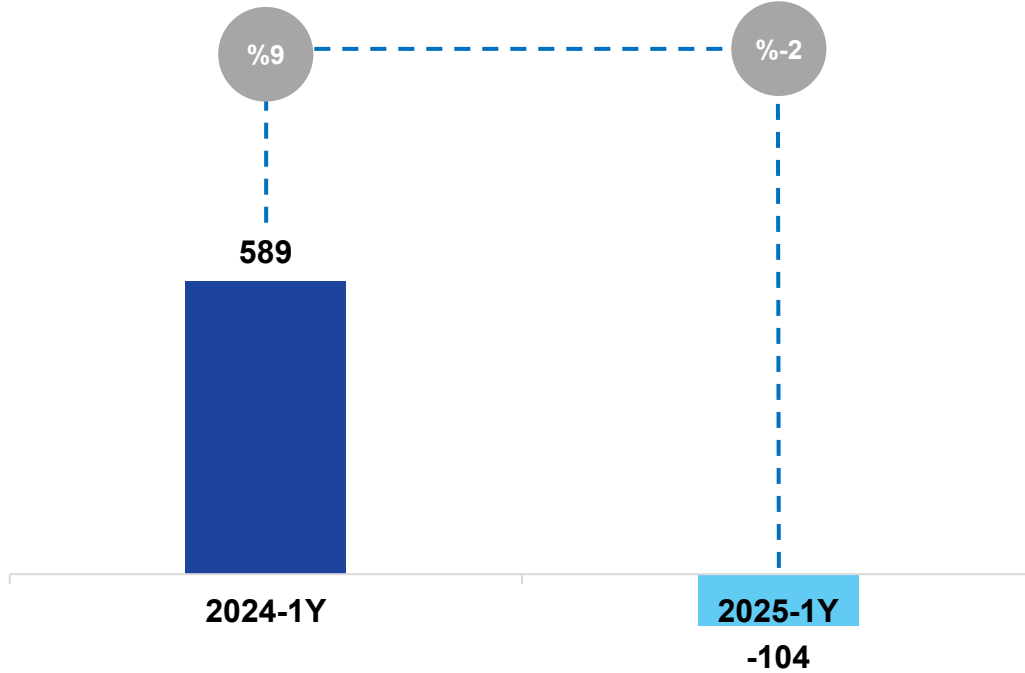
Brüt Kâr (mn TL) & Brüt Kâr Marjı ve Büyümesi (%) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



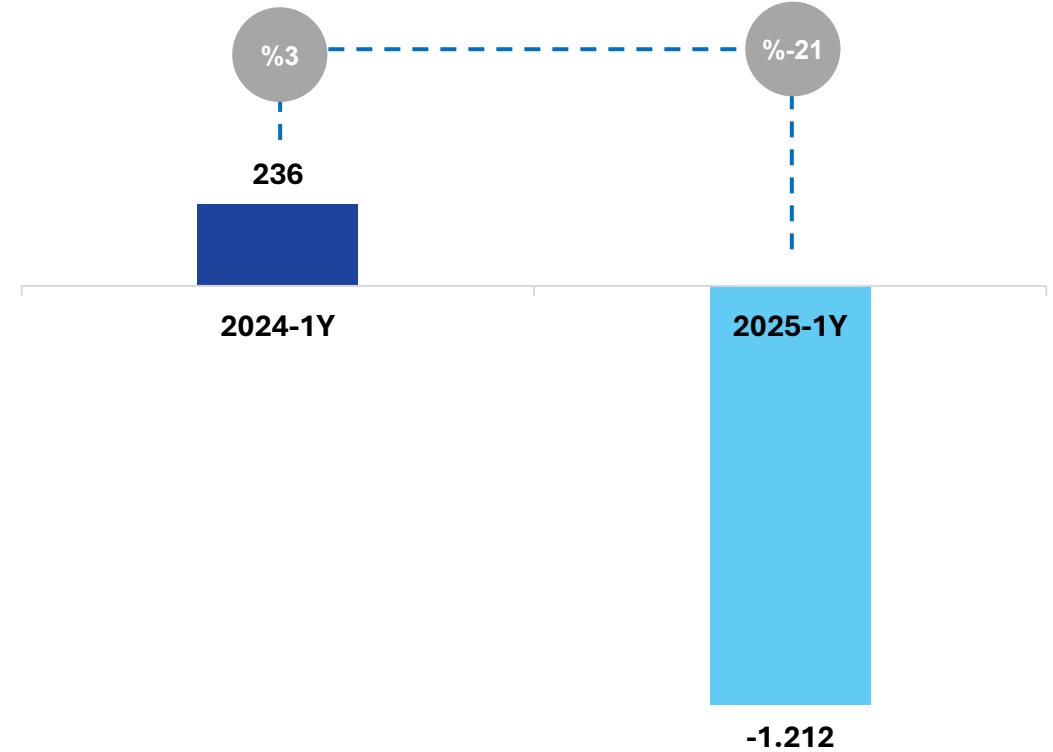
Brüt Kâr Marjı

FAVÖK & Net Kar

FAVÖK (mn TL) & Brüt Kâr Marjı ve Büyümesi (%) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



Net Kâr – Ana Ortaklığa Ait (mn TL) & Net Kâr Marjı (%) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



FAVÖK Marjı

Net Kâr Marjı

Borçluluk Yapısı

○ Net Finansal Borçluluk (bin TL) – (TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil)

Net Finansal Borçluluk Durumu (Bin TL)	31.12.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.351.556	2.471.974
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmı	1.633.288	1.268.170
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	183.697	246.789
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.168.541	3.986.932
Uzun Vadeli Borçlanmalar	295.805	129.123
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	769.399	625.260
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.065.204	754.382
Toplam Finansal Borçluluk	4.233.745	4.741.315
Nakit ve Nakit Benzerleri	210.417	105.263
Net Finansal Borç	4.023.329	4.636.052
Net Finansal Borç (Kiralama İş. Hariç)	3.070.233	3.764.003

*Kısa ve Uzun Vadeli banka borçlanmalarının %34'ü TL %41'i EUR, %25'i USD kredilerden oluşmaktadır.

Geleceğe Yönelik Beklentiler*

Konsolide Satış Gelirleri	14,4 milyar TL $\pm$ %3
Konsolide Satış Gelirleri İçerisinde İhracatın Payı	%8 $\pm$ %2
Toplam Satış Noktası Büyümesi	40 - 50 yeni satış noktası
Konsolide FAVÖK Marjı	%14 $\pm$ %1
Net Finansal Borç / FAVÖK (UFRS-16 dahil)	1,30x – 1,50x
Yatırım Harcamaları	Konsolide satış gelirlerinin %1 -%1,5'i



* 2025 yılı beklentileri TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir.

Ekler

DOĞTAŞ

Kelebek

Kelebek
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruum/store

BiGA
HOME



Özet Finansallar - Bilanço

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
Varlıklar	11.471.306.106	11.135.280.037
Nakit ve Nakit Benzerleri	210.416.555	105.263.087
Finansal Yatırımlar	1.215.238	1.041.568
Ticari Alacaklar & Diğer Alacaklar	908.799.978	903.631.304
Stoklar	2.105.610.653	2.103.618.822
Peşin Ödenmiş Giderler	334.356.554	363.424.512
Diğer Dönen Varlıklar	16.254.754	33.028.641
Dönen Varlıklar Toplamı	3.576.653.732	3.510.007.934
Maddi Duran Varlıklar	6.290.230.095	6.230.904.745
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	465.350.289	450.372.338
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.109.513.951	909.162.658
Diğer Duran Varlıklar	29.558.039	34.832.362
Duran Varlıklar Toplamı	7.894.652.374	7.625.272.103
Toplam Yükümlükler & Özkaynak	11.471.306.106	11.135.280.037
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.535.253.086	2.718.762.352
Ticari Borçlar	2.333.227.395	2.401.104.109
Ertelenmiş Gelirler	659.065.143	731.151.046
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	1.633.287.813	1.268.169.986
Karşılıklar & Diğer Kısa Vadeli Borçlar	320.436.683	413.304.379
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.481.270.120	7.532.491.872
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.065.204.312	754.382.254
Karşılıklar & Diğer Uzun Vadeli Borçlar	103.604.757	124.636.184
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	94.035.277	150.514.587
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.262.844.346	1.029.533.025
Özkaynaklar	3.727.191.640	2.573.255.140

Özet Finansallar - Gelir Tablosu

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	30 Haziran 2024	30 Haziran 2025
Hasılat	6.772.045.269	5.711.837.634
Satışların Maliyeti	- 4.496.048.139 -	4.315.835.684
BRÜT KAR	2.275.997.130	1.396.001.950
Operasyonel Giderler	- 2.253.556.652 -	2.026.089.757
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler (Net)	271.308.455	212.615.907
FAALİYET GELİRİ	293.748.933 -	417.471.900
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	3.562.859 -	4.593.263
FİNANSMAN ÖNCESİ FAALİYET KARI	297.311.792 -	422.065.163
Finansman Geliri/Gideri (Net)	- 824.738.733 -	1.326.293.233
Net Parasal Pozisyon Kazançları	562.467.191	596.355.706
FVÖK	35.040.250 -	1.152.002.690
Vergi Geliri/Gideri	200.724.933 -	59.962.900
Net Dönem Karı/Zararı	235.765.183 -	1.211.965.590
Ana Ortaklık Payları	235.804.068 -	1.211.937.434
FAVÖK	588.668.822 -	104.277.665
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>34%</i>	<i>24%</i>
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>9%</i>	<i>-2%</i>
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>3%</i>	<i>-21%</i>

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğanlar Mobilya Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket’i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. Bu belge kapsamındaki bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla temin edilmiş olup, bunlardaki değişiklikler bildirimle konu edilmeyeceklerdir. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir. İşbu sunumda yer alan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri mümkün olduğunca resmi veya üçüncü kişi konumundaki kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi konumundaki sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki belli endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlarda Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket’in kendi iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımlar herhangi bir bağımsız kaynak tarafından doğruluk ve tamlıkları bakımından tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirimle konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir endüstri, pazar veya rekabet ortamı verisine gereğinden fazla anlam yüklenmemelidir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak sonuçlar, performans ve gerçekleştirmeler, bu tahminlerde temel alınan ve çeşitli riskler, belirsizlikler barındıran varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak bu sunumda verilenden farklılık gösterebilecektir. Ayrıca, bu sunumda mevcut ileriye dönük tahminler gelecekte olması beklenen gelişmelere ilişkin varsayımlara dayanmaktadır, Şirket ya da çalışanları bu sunumda bulunan görüş ve varsayımların doğruluğu konusunda herhangi bir taahhüt vermemektedir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, hissedarı, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder. Bu sunum sadece bilgilendirme amacıyla katılımcılar bazında kullanılmalıdır. Bu sunum veya bunlarla ilgili olarak dağıtılan herhangi bir materyal, alınmasının, dağıtılmasının, yayınlanmasının varlığının veya bulunmasının yasadışı olduğu yargı bölgelerinin vatandaşı veya mukimi olan hiçbir gerçek veya tüzel kişiye götürülemez, dağıtılamaz veya iletilemez.. Bu sunum hiçbir şekilde çoğaltılamaz, herhangi bir kişiye ifşa edilemez ve herhangi bir amaçla kısmen veya tamamen yayınlanamaz. Bu sınırlamaya uyulmaması, yürürlükteki ilgili mevzuata aykırılık teşkil edecektir.

DGNMO Yatırımcı İlişkileri



Aysun Vardan
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ir@doganlarmobilyagrubu.com
+90 216 425 1224

www.doganlarmobilyagrubu.com 

[in](https://www.linkedin.com/company/doganlarmobilyagrubu) doganlarmobilyagrubu

DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

lova
yatak

ruum  **store**

BiGA
HOME