

01.01.2026- 31.03.2026
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU



BÖLÜM 1

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 1.2. Şirket Genel Bilgileri
- 1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları
- 1.4. Bağlı Ortaklıklarına İlişkin Açıklamalar
- 1.5. Dönem İçindeki Gelişmeler
- 1.6. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

BÖLÜM 2

- 2.1 Hakkımızda
- 2.2 Üretim Tesislerimiz
- 2.3 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar
- 2.4 Teşvikler
- 2.5 Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım
- 2.6 Organizasyon Yapısı
- 2.7 Çalışan Sayıları
- 2.8 Başlıca Finansal Veriler

BÖLÜM 3

- 3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- 3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 3.4 Genel Kurul Toplantıları
- 3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 3.6 Komite Çalışma Esasları ve Yönetim Kurulu Komiteleri
- 3.7 İç Denetim ve İç Kontrol Sistemi

BÖLÜM 1

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2026- 31.03.2026 hesap dönemine aittir.

1.2 Şirket Genel Bilgileri

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") (eski adıyla "İstanbul Menkul Kıymetler Borsası") DGNMO ismiyle işlem görmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in fiili dolaşımdaki pay oranı %50,04'tür.

Ticaret Ünvanı	Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	21271-5523
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	5420055837
Merkez Adresi	İdealtepe Mahallesi Rifki Tongsir Caddesi No:107 Maltepe/İstanbul
Telefon	(216) 425 00 02
Fax	(216) 425 00 08
İnternet Sitesi Adresi	www.doganlarmobilyagrubu.com

1.3 Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Doğanlar Mobilya Grubu) 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2025	31.03.2026
Kayıtlı sermaye tavanı**	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye*	350.000.000	350.000.000

*Şirket 22.10.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla bedelli sermaye artırımına karar vermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Aralık 2020 tarih ve 79/1619 sayılı kararı ile onaylanan izahname kapsamında, Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 269.069.767 TL'den 350.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.

**Yönetim Kurulu'nun 29.03.2024 tarihli kararıyla Kayıtlı Sermaye Tavanının geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin yapılan başvuru sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından gerekli izin yazıları alınmıştır. Kayıtlı Sermaye Tavanının 2024-2028 yılları arasında (beş yıl) süresince 1.500.000.000 TL olarak geçerli olması hususunu içeren esas sözleşme değişikliği 28 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiştir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu'nun pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir.

Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.	174.698.610,79	49,91
Diğer *	175.301.389,21	50,09
Toplam	350.000.000,00	100,00

*31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %50,04'tür.

1.4 Şirketin Bağlı Ortaklıklarına İlişkin Açıklamalar

Doğanlar Mobilya Grubu'nun Bağlı Ortaklarının detayı aşağıda verilmiştir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Para Birimi	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
2K Oturma Grupları İnşaat ve Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.	Koltuk İmalatı, İnşaat ve Taahhüt	Türkiye	TRY	1.164.250	100
3K Mobilya Dekor. San. ve Tic. A.Ş.	Mobilya İmalatı ve Ticareti	Türkiye	TRY	15.700.000	100
Doğtaş Mobilya Pazarlama Ticaret A.Ş.	Perakende Mobilya Ticareti	Türkiye	TRY	19.250.000	100
Doğtaş Bulgaria Eood	Perakende Mobilya Ticareti	Bulgaristan	BGN	40.000	100
Doğtaş Holland B.V.	Perakende Mobilya Ticareti	Hollanda	EUR	1.650.000	100
Doğtaş Germany GmbH	Perakende Mobilya Ticareti	Almanya	EUR	1.200.000	100
Doğtaş Kelebek Mobilya Kıbrıs Ltd.Şti.	Perakende Mobilya Ticareti	K.K.T.C	TRY	490.000	99
Doğtaş Kelebek Mobilya Senegal Ltd.Şti.	Mobilya İmalatı, İhracatı, İthalatı	Senegal	XOF	1.000.000	100
Doğtaş Furniture USA INC.	Perakende Mobilya Ticareti	A.B.D.	USD	100.000	100
Kelebek Furniture UK Limited	Toptan ve Perakende Mobilya Satışı	İngiltere	GBP	1.000	100
D'Afrik Senegal Furniture	Mobilya İmalatı ve Ticareti	Senegal	XOF	10.000.000	100

1.5 Dönem İçindeki Gelişmeler

a) 2026 Yılı Birinci Çeyrek Bilanço Dönemi ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

14.04.2026 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Çağrısı

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı 13.05.2026 çarşamba günü saat 10:30'da İçerenköy Mahallesi Askent Sokak Kosifler Plaza No:3/A Kat: 5 Ataşehir /İstanbul adresinde gerçekleştirilecektir.

b) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Şirket Esas Sözleşmesi, şirketimiz internet sitesinden (www.doganlarmobilyagrubu.com) erişilerek incelenebilir.

c) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Hakkına İlişkin Açıklamalar

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

d) Şirketin İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 23.08.2018,17.02.2023,07.08.2023 ve 31.10.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile geri alınan paylarla birlikte sahip olduğu şirket paylarının toplam nominal değeri 14.636.238 TL, payların sermayeye oranı ise %4,18'ye ulaşmıştır. 01.01.2026-31.03.2026 hesap dönemi içerisinde pay alımı gerçekleştirilmemiştir.

1.6 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen kriterlere göre seçilmiştir. 13.05.2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 (bir) yıl süre ile seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımı, Şirketimizin 20.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi Bitiş Tarihi
Davut DOĞAN	Onursal Başkan ve Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
İsmail DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	13.05.2025	13.05.2026
Şadan DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	13.05.2025	13.05.2026
Adnan DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Berna AKYÜZ ÖĞÜT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Muhterem ŞENEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Zeynep YALIM UZUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026

Yönetim Kurulu Komiteleri

Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Komiteleri 21.05.2025 tarihlerinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla yeniden tespit edilerek komite üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Yönetim Kurulu yapılanması gereği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muhterem ŞENEL	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Zeynep YALIM UZUN	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Berna AKYÜZ ÖĞÜT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Muhterem ŞENEL	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Davut DOĞAN	Üye
Mesut TOK	Üye
Çağla YÜCEL	Üye
Aysun VARDAN	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Zeynep YALIM UZUN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Muhterem ŞENEL	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Adnan DOĞAN	Üye

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

DAVUT DOĞAN

Onursal Başkan ve Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Davut Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamladı. Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Doğan, eğitimine İstanbul Üniversitesi Felsefe Bölümü ve İstanbul Arel Üniversitesi İnsan Kaynakları ve Yönetimi Yüksek Lisans Programı'na devam etmektedir. Kariyerine 1986 yılında devlet memurluğundan istifa ederek başlayan Doğan, 1987'de kardeşleriyle birlikte Doğtaş A.Ş.'yi kurdu ve 1988'de üretim tesislerini faaliyete geçirerek sanayicilik yolculuğuna adım attı. 2012'de Kelebek Mobilya'yı, 2017'de ise alternatif enerji alanında faaliyet göstermek üzere Biotrend Enerji'yi bünyeye katarak mobilya, inşaat ve yenilenebilir enerji sektörlerinde önemli yatırımlara imza attı. Sektörel liderliğiyle öne çıkan Doğan, 2003'te Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneği'nin (MOSDER) kuruculuğunu üstlendi; ayrıca MOYKON ve MOYSAD'da başkanlık görevlerinde bulundu. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Mobilya Sektör Kurulu Başkanlığı'nı 10 yıl boyunca sürdüren Doğan, 2007'de Millî Verimlilik Merkezi tarafından "Yılın En Verimli İş Adamı" seçildi. 2002–2005 yılları arasında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde "Girişimcilik" dersleri veren Doğan, 2024 yılında aynı üniversite tarafından İşletme Bilimi alanında Fahri Doktora unvanına layık görüldü. "İzduşümü", "İzlenimler", "İşte Tecrübelerim"

ve “Altın Bulmadan Zengin Olunmaz” adlı kitaplarıyla bilgi ve deneyimlerini geniş kitlelerle paylaşan Davut Doğan, bugün Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Doğanlar Mobilya Grubu Onursal Başkanı olarak mobilya grubunun stratejik yönetimini sürdürmekte ve melek yatırımcı kimliğiyle yenilikçi girişimleri desteklemeye devam etmektedir.

İSMAİL DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1968 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan İsmail Doğan, Biga Ticaret Meslek Yüksekokulu'ndan mezun olmuştur. Doğtaş Doğanlar Mobilya imalat Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü yapmıştır. 2004-2012 yılları arasında Doğtaş Doğanlar Mobilya imalat Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinde bulunmuştur. 2016-2017 yıllarında Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneği MOSDER Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2012-2022 yılları arasında Doğanlar Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Haziran 2020-Nisan 2023 tarihleri arasında Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. CEO'su, Nisan 2023-Şubat 2023 tarihleri arasında ise Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İsmail Doğan, bugün Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Doğyap İnşaat ve D'Afric Senegal Construction Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini yürütmektedir.

ŞADAN DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1965 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Şadan Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleri ile Doğtaş markasının kurulmasına öncülük etmiştir. 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini kurarak sanayiciliğe başlamıştır. Birçok sivil toplum kuruluşunda kurucu üye ve yöneticiliğin yanı sıra, 2013 yılında Biga Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı'na seçilmiştir. Şadan Doğan, Biga TSO Yönetim Kurulu Başkanlığı, Biga Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Avrupa Birliği (AB) Uyum Komisyonu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Aynı zamanda Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesidir.

ADNAN DOĞAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Adnan Doğan İlk ve orta öğrenimini Biga'da tamamladıktan sonra, ticaret lisesinde öğrenim görmüştür. 1987 yılında kardeşleri ile Doğtaş A.Ş.'yi kurmuştur. Biga Sanayi İş adamları Derneği üyesi olan Adnan Doğan evli ve bir çocuk babasıdır. Adnan Doğan, aynı zamanda, Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO görevlerini yürütmektedir.

ZEYNEP YALIM UZUN

Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

Zeynep Yalım Uzun, Robert Kolej'in ardından üniversite eğitimini ABD'deki Agnes Scott College'da ekonomi ve psikoloji alanlarında yapmıştır. Ayrıca London Business School'da lisans üstü eğitim almıştır. 30+ yıllık kurumsal kariyerinin son 15 yılında C level görevler yürüten Uzun, derin bir global marka, pazarlama ve iş yönetimi deneyimine sahiptir. Dünyanın en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketlerinden Unilever'de 25 yılı aşkın kariyeri boyunca Polonya, Türkiye ve İngiltere merkezli olarak görev yapmış ve Unilever'in farklı markalarının global ve bölgesel operasyonlarını yönetmiştir.80 ülkeden oluşan bir coğrafyada faaliyet gösteren ve Unilever'in ikinci en büyük markası olan Omo'nun Başkan Yardımcılığı görevini

Londra merkezli olarak yürütmüştür. Zeynep Yalım Uzun, Arçelik'te de Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (Chief Marketing Officer) olarak görev yapmıştır. Marka ve Strateji Danışmanı olarak kendi işini yöneten Zeynep Yalım Uzun, aynı zamanda Şölen ve Fenerbahçe Spor Kulübü'nde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Fütüristler Derneği'nde de Başkan Yardımcısıdır. Zeynep Yalım Uzun, iş dünyasında cinsiyet eşitliği konusunda çalışan Women on Boards Adria'nın Danışma Kurulundadır. Yönetim Kurulu'nda Kadın Derneği 1. Dönem Mentisi ve Yerleştirme Komitesi üyesidir.

BERNA AKYÜZ ÖĞÜT

Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

Berna Akyüz Öğüt, 1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede yüksek lisansını tamamlamıştır. 30 yılı aşkın profesyonel hayatında uzun yıllar üst düzey liderlik görevlerinde bulunmuş; stratejik tecrübeler edinerek telekomünikasyon, hızlı tüketim ve perakende gibi farklı sektörlerde hem Türkiye'den hem de global pazarlardan sorumlu üst düzey yöneticilik görevlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ekonomist Dergisi tarafından her yıl gerçekleştirilen Türkiye'nin En Güçlü 50 Kadın CEO'su araştırmasında son 5 yıldır ilk 3 arasında seçilmiştir. Halen LC WAIKIKI Mağazacılık Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Berna Akyüz Öğüt, evli ve 1 kız çocuk annesidir.

MUHTEREM ŞENEL

Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

2008 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Muhterem Şenel, Amerika'da bulunan Michigan Üniversitesi'nden MBA alanında lisansüstü derecesine sahiptir. Muhterem Şenel, iş hayatına 2009 yılında Ericsson Telekom'da Proje Yöneticisi olarak başlamıştır. 2015 yılında Taxim Capital'e katılmadan önce Türkiye'nin önde gelen M&A danışmanlığı hizmetleri veren Ünlü&Co'da uzman olarak görev alarak, perakendeden, tüketici ürünlerine, alt yapıdan finansal hizmetlere kadar çeşitli sektörlerde M&A danışmanlığı yapmıştır. Muhterem Şenel Taxim Capital'de de yatırımlardan sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev yapmaktadır.

BÖLÜM 2

2.1 Hakkımızda

Doğanlar Mobilya Grubu Hakkında

1972 yılında Hacı Ali Doğan'ın Çanakkale'nin Biga ilçesinde küçük bir atölyede temellerini attığı Doğanlar Mobilya Grubu, bugün bünyesindeki 6 markasıyla Türk mobilya sektörüne yön vermektedir. 1987 yılında markalaşma serüvenine başlayan Doğaş, 2012 yılında Cumhuriyet tarihinin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olan ve 1935 yılında uçak kanatları için kontrplak üretmek amacıyla kurulan Kelebek Mobilya'nın %67 hissesini satın alarak mobilyacılık sektöründeki konumunu güçlendirmiştir. 2013 yılı içerisinde iki şirket devralma suretiyle birleştirilerek şirketin unvanı Doğaş Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak güncellenmiştir. 2021 yılına gelindiğinde ise grubun bünyesinde yer alan ve gelecekte yer alacak markaların bireysel yolculukları değerlendirilerek şirketin unvanı "Doğanlar Mobilya Grubu imalat Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında mobilya endüstrisinde hizmet veren Doğanlar Mobilya Grubu, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olup işlem kodu DGNMO'dur.

İyi tasarlanmış mağaza konseptiyle sürekli genişleyen bir mağaza ağına ve satış kanallarına sahip olan Doğanlar Mobilya Grubu, tüketicilerine ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilyalar sunmaktadır. Bünyesinde bulunan markaların web siteleri, pazaryerleri ve büyüyen online ve e-ticaret ağı bulunan Doğanlar Mobilya Grubu, gerçekleştirdiği ve devam eden yeni yatırımları ile değerini sürekli artırmaktadır. Şirket, ileri teknoloji ile donatılmış üretim tesisleri ve üretiminin her aşamasını kontrol ettiği dış tedarik ağı ile müşterilerine kaliteli ve fonksiyonel koleksiyonlar sunmaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubu, mobilya sektöründe öncü altı markası ile aynı çatı altında, aynı değerlerle ve yüksek kalite anlayışı ile tüm dünya için üretim yapmaktadır. Doğaş, Kelebek, Lova Yatak, Kelebek Mutfak-Banyo, Ruum Store ve Biga Home markaları ile çevreye duyarlı ürünler geliştirirken, estetik ve fonksiyonelliği bir arada sunan ürünler ortaya koyarak başarılı yolculuğuna devam etmektedir. Her tür mekân için oturma grubu, yatak odası, yemek odası, genç odası, mutfak ve banyo, yatak üretimi ve satışı yapmaktadır. Ayrıca Home kategorisinde aksesuar, aydınlatma, dekoratif ürünlerin yanı sıra Garden kategorisinde de bahçe mobilyaları satışı ile uyku kategorisinde ev tekstili satışı da gerçekleştirmektedir.

Ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan, mağaza sayısına göre Türkiye'nin 3. büyük mobilya şirketi olan Doğanlar Mobilya Grubu, 2017 yılından bu yana Brand Finance'in her sene düzenlediği Türkiye'nin en değerli markalarının yer aldığı Brand Turkey 100 firmaları arasında yer almaktadır. Ayrıca Türkiye'nin 500 sanayi kuruluşlarının yer aldığı ISO 500, ekonomi dergileri tarafından düzenlenen Capital 500 ve Fortune 500 araştırmalarında her yıl üst basamaklara tırmanmaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. "Geleceğin Mobilyası" vizyonun temelinde doğaya ve insana olan sorumluluk bilinci yatmaktadır. Bu bağlamda tedarik zincirinden üretim süreçlerine, ürün tasarımından, paydaş ilişkilerine kadar tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Her adımda çalışanlarından aldığı güçle etik ilkelere bağlı kalarak geleceğe uzanan mobilyalar üretme amacıyla hareket etmektedir.

31.03.2026 Tarihli Satış Noktası Verileri

Doğanlar Mobilya Grubu 31.03.2025 itibarı ile 608'i Yurt İçi, 103'ü Yurt Dışı olmak üzere toplamda 711 aktif satış noktasına ulaşmıştır.

Şirketimizin satış noktalarının markalara göre dağılımı aşağıda görülebilir:

Kanal	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Yurt İçi Perakende	93	79	63	60
Doğtaş	31	29	25	22
Kelebek	38	37	30	30
Lova Yatak (Münhasır)	23	12	8	8
Kelebek Mutfak-Banyo	1	1	-	-
Yurt İçi Franchise	530	606	571	548
Doğtaş	214	241	228	225
Kelebek	192	213	208	204
Lova Yatak (Münhasır)	78	102	85	71
Kelebek Mutfak-Banyo	46	50	50	48
Yurt İçi Toplam	623	685	634	608

Yurt Dışı Perakende (İştirak)	7	7	6	6
Doğtaş	3	3	2	2
Kelebek	1	-	-	-
BİGA Home	3	4	4	4
Yurt Dışı Franchise	100	103	101	97
Doğtaş	55	50	54	51
Kelebek	18	20	21	20
Kelebek Mutfak-Banyo	-	1	1	1
Lova Yatak (Münhasır)	7	6	5	5
Ruumstore	7	7	-	-
BİGA Home (Corner)	13	19	20	20
Yurt Dışı Toplam	107	110	107	103
Genel Toplam	730	795	741	711

2.2 Üretim Tesislerimiz

Doğanlar Mobilya Grubu, son teknoloji ile donatılmış üretim tesisleriyle, mobilya sektörüne yön veren koleksiyonlarına imza atmaktadır. Şirket'in Düzce Tesisi 159.500 metrekarelik, Biga Tesisi ise 247.075 metrekarelik toplam alanda üretim yapmaktadır. Senegal Dakar'da bulunan üretim tesisi de 2023 yılında faaliyete geçirilmiştir.

Biga Fabrika

Toplam alan: 247.075 m²

Kapalı alan: 84.000 m²

AR&GE alanı:1.175 m²

Depolama alanı: 30.000 m²

Üretim kapasitesi: 2.400.000 m²/yıl panel, 96.000 adet/yıl döşeme, 75.600 adet/yıl yatak

Düzce Fabrika

Toplam alan: 159.500 m²

Kapalı alan: 62.000 m²

AR&GE alanı:1.325 m²

Depolama alanı: 25.000 m²

Üretim kapasitesi: 1.920.000 m²/yıl panel, 53.500 adet/yıl döşeme

Senegal Fabrika

Toplam alan: 52.800 m²

Kapalı alan: 10.000 m²

Depolama alanı: 6.800 m²

Üretim kapasitesi: 220.000 m²/yıl panel, 15.000 adet/yıl döşeme, 25.000 adet/yıl yatak

2.3 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar

Şirketimiz 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde aşağıda detayı verilen **36.225.580** TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Maddi varlık yatırımlarının detayı;

Yatırım Türü	Tutar (TL)
Bina ve Makine Yatırımları	25.933.325
Taşıtlar	45.000
Döşeme ve Demirbaşlar	6.626.696
Yapılmakta Olan Yatırımlar	3.620.559
Toplam Yatırımlar	36.225.580

2.4 Teşvikler

Doğanlar Mobilya Grubu bünyesinde yer alan Çanakkale/Biga ile Düzce üretim tesislerine ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan yatırım teşvik belgeleri alınmıştır. Yatırım teşvik belgelerimize ilişkin destek unsurları aşağıda yer almaktadır.

Çanakkale/ Biga Üretim Tesisi ile ilgili yatırım teşvik belgesi 06.02.2020 tarihinde alınmış olup, KDV İstisnası, Kurumlar Vergisi İndirimi, (%55, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (3 Yıl), Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlarını içeren 2.Bölge destek sınıfında yer almaktadır. Söz konusu belgenin bitiş tarihi: 06.08.2026'dır.

Düzce Üretim Tesisi ile ilgili yatırım teşvik belgesi 29.01.2020 tarihinde alınmış olup, KDV İstisnası, Kurumlar Vergi İndirimi (%70, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %30), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (6 Yıl), Gümrük Vergisi Muafiyeti, Faiz Desteği destek unsurlarını içeren 4.Bölge destek sınıfında yer almaktadır. Söz konusu belgenin bitiş tarihi: 24.07.2026'dır.

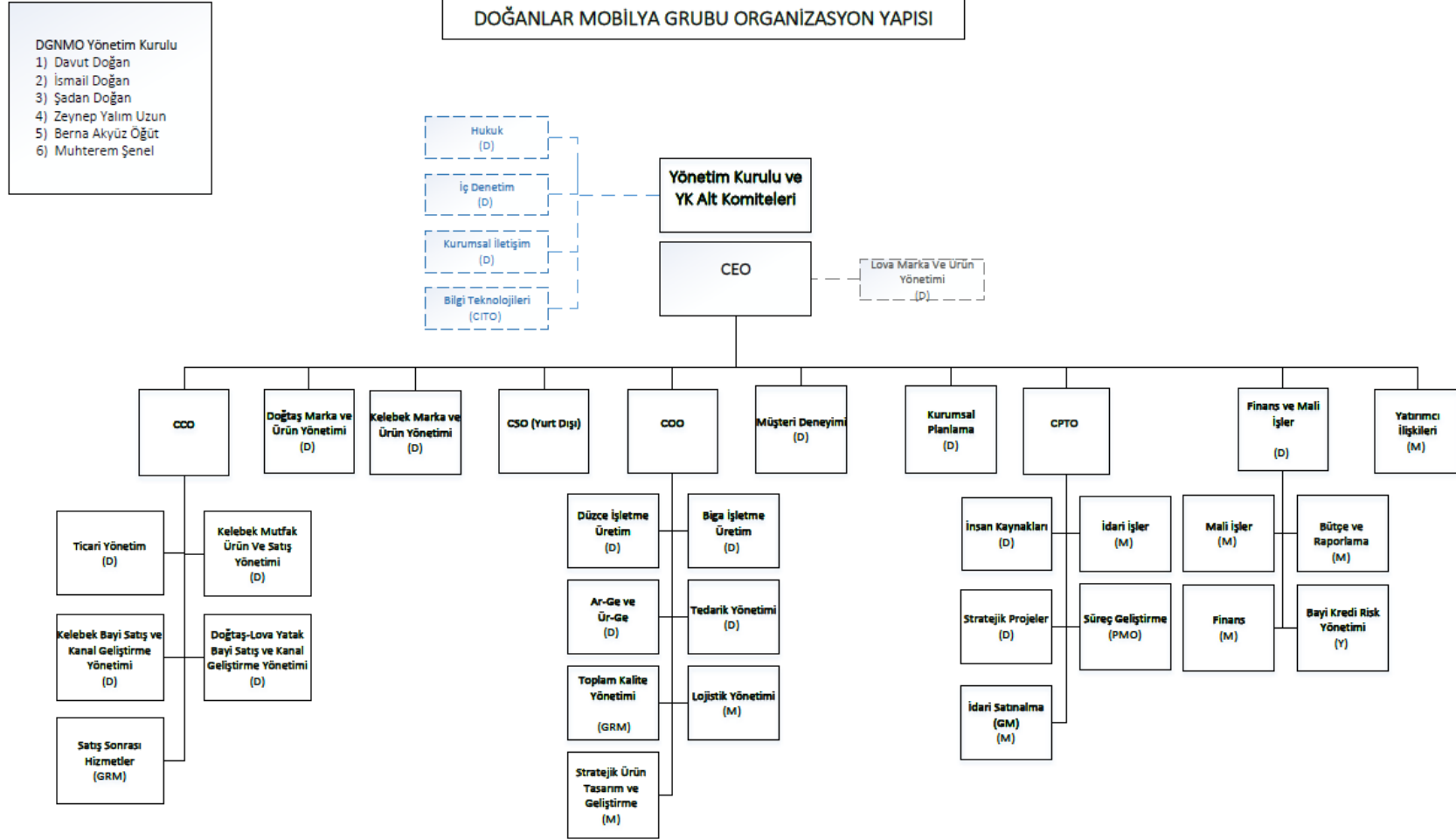
2.5 Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım

Doğanlar Mobilya Grubu'nda inovasyon, kalite ve sürdürülebilirlik odaklanarak müşterilerimizin yaşam alanlarına değer katacak mobilyalar tasarlıyoruz. Tasarım aşamasından üretime kadar tüm süreçlerimizde, kullanıcıların ihtiyaçlarını doğru anlamaya ve onlara en iyi deneyimi sunmaya yönelik Ar-Ge çalışmalarını önceliklendiriyoruz. Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak ve Ruum Store markalarımızla; konforlu, fonksiyonel, estetik ve uzun ömürlü ürünleri müşterilerimizle buluşturmak için en yeni teknolojilerden faydalanıyoruz. Ürünlerimizin tasarım aşamasından başlayarak tüm süreçlerimizde yenilikçi bir bakış açısıyla Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik temelli Ar-Ge ve inovasyon stratejimizi daha ileri bir seviyeye taşıyarak malzeme, üretim ve tasarım süreçlerimizde çevresel etkiyi azaltan teknolojilere odaklanıyoruz. Geri dönüştürülmüş tekstil bazlı malzemelerin ürün portföyümüzdeki kullanım oranını artırmak için kompozit analizler, mekanik performans testleri, alev geciktiricilik ve aşınma dayanımı validasyonları ile tedarik zinciri sürdürülebilirlik denetimlerini kapsamlı şekilde yürütüyoruz. Döngüsel Tasarım Kılavuzunu geliştirerek ürün yaşam döngüsü analizlerini (LCA) tasarım süreçlerinin ilk aşamasına entegre ediyor, tüm yeni tasarımların karbon ayak izi, malzeme verimliliği, sökülebilirlik ve geri dönüştürülebilirlik kriterlerine göre tasarlanmasını zorunlu standart hâline getiriyoruz. Biyo-bazlı malzeme kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalar kapsamında; hammaddelerin biyopolimer oranlarının artırılması, yapısal dayanım ölçümleri, formaldehit emisyon seviyelerinin minimize edilmesi ve seri üretim uyumluluk testlerini titizlikle sürdürüyoruz. Çevresel etkisi düşük, yüksek performanslı, uzun ömürlü ve döngüsel ekonomiye uyumlu bir ürün ve üretim ekosistemi oluşturarak sürdürülebilirlik stratejimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Doğanlar Mobilya Grubu, Tasarım Merkezleri kapsamında faaliyet göstermek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvurular neticesinde 03.08.2017 tarihinde İstanbul / Maltepe Tasarım Merkezi, 10.01.2020 tarihinde Düzce Tasarım Merkezi, 14.02.2023 tarihinde Çanakkale Tasarım Merkezi için Bakanlık tarafından yapılan inceleme neticesinde uygun görülerek, Tasarım Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Tasarım Merkezi belgeleri kapsamında; Gelir Vergisi Stopaj Teşviki, Sigorta Prim Desteği, Tasarım Merkezi Kurumlar Ek İndirimi, Damga Vergisi İstisnası, Gümrük Vergisi teşvikleri yer almaktadır. İndirimi, Damga Vergisi İstisnası, Gümrük Vergisi teşvikleri yer almaktadır. 2026 yılı ilk 3 ayında Ar-Ge ve inovasyon alanında 32.434.385 TL Ar-Ge ve inovasyon yatırımı gerçekleştirilmiştir. Tasarım merkezlerimizde Ar-Ge ve İnovasyon alanında 44'ü tasarımcı olmak üzere 65 çalışan mevcuttur.

2.6 Organizasyon Yapısı



CEO :Chief Executive Officer, CCO: Chief Commercial Officer, CSO: Chief Sales Officer, CPTO: Chief People & Transformation Officer, COO :Chief Operations Officer

D: Direktör, GRM: Grup Müdürü, M: Müdür, Y: Yönetici, İY: İş Yöneticisi

----- Holding'den hizmet alınan bölümü ifade etmektedir.

----- Çapraz görevlendirme ile devam eden sorumlulukları ifade etmektedir.

2.7 Çalışan Sayıları

31.03.2026 itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu bünyesinde 1.986 çalışan yer almaktadır. Çalışanların 1.915'i yurtiçinde, 71'i yurtdışında çalışmaktadır.

Çalışanlarımızın 1.285'i mavi yaka 701'i beyaz yakalıdır. Şirketimizin 1.226 çalışanı Öz Ağaç-İş sendikası kapsamındadır. Şirketimiz ile Öz-Ağaç İş Sendikası arasında gerçekleşen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış ve 2 yıl süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2025 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Özel Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Sendika kapsamında olan çalışan çocuklu kadınlara kreş yardımı hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da sağlanmaktadır.

2.8 Başlıca Finansal Veriler

Şirketin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirket'in www.doganlarmobilyagrubu.com adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	3.257.614	3.514.717
Duran Varlıklar	9.647.152	9.543.266
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.794.542	9.395.433
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.576.988	2.191.584
Özkaynaklar	1.533.236	1.470.967
Aktif Büyüklük	12.904.766	13.057.984
Gelir Tablosu (Bin TL)	31.03.2025	31.03.2026
Hasılat	3.121.866	2.546.456
Satışların Maliyeti (-)	-2.136.045	-1.639.531
Brüt Kar	985.821	906.925
Operasyonel Giderler/Esas Faaliyetler Diğer Gelir & Giderler	986.720	1.213.481
Esas Faaliyet Karı	-899	-306.556
Vergi Öncesi Net Kar/Zarar	-181.760	148.197
Net dönem karı / (zararı) (Ana Ortaklık Payları)	-387.781	171.287
FAVÖK	25.855	38.718
Kar Marjları (%)	31.03.2025	31.03.2026
<i>Brüt Kar Marjı</i>	32%	36%
<i>FAVÖK Marjı</i>	1%	2%
<i>Net Kar Marjı</i>	-12%	7%

BÖLÜM 3

3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Doğanlar Mobilya Grubu, “Geleceğin Mobilyası” vizyonu doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir. Şirket sürdürülebilirliği iş modelinin temel bir bileşeni olarak görmekte ve tüm operasyonlarını çevresel sorumluluk, sosyal fayda ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şekillendirmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve toplumsal katkının güçlendirilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yeşil ve döngüsel dönüşüm odaklı çalışmalarla sosyal alandaki pozitif etkisinin artırılması hedefler arasında yer almaktadır.

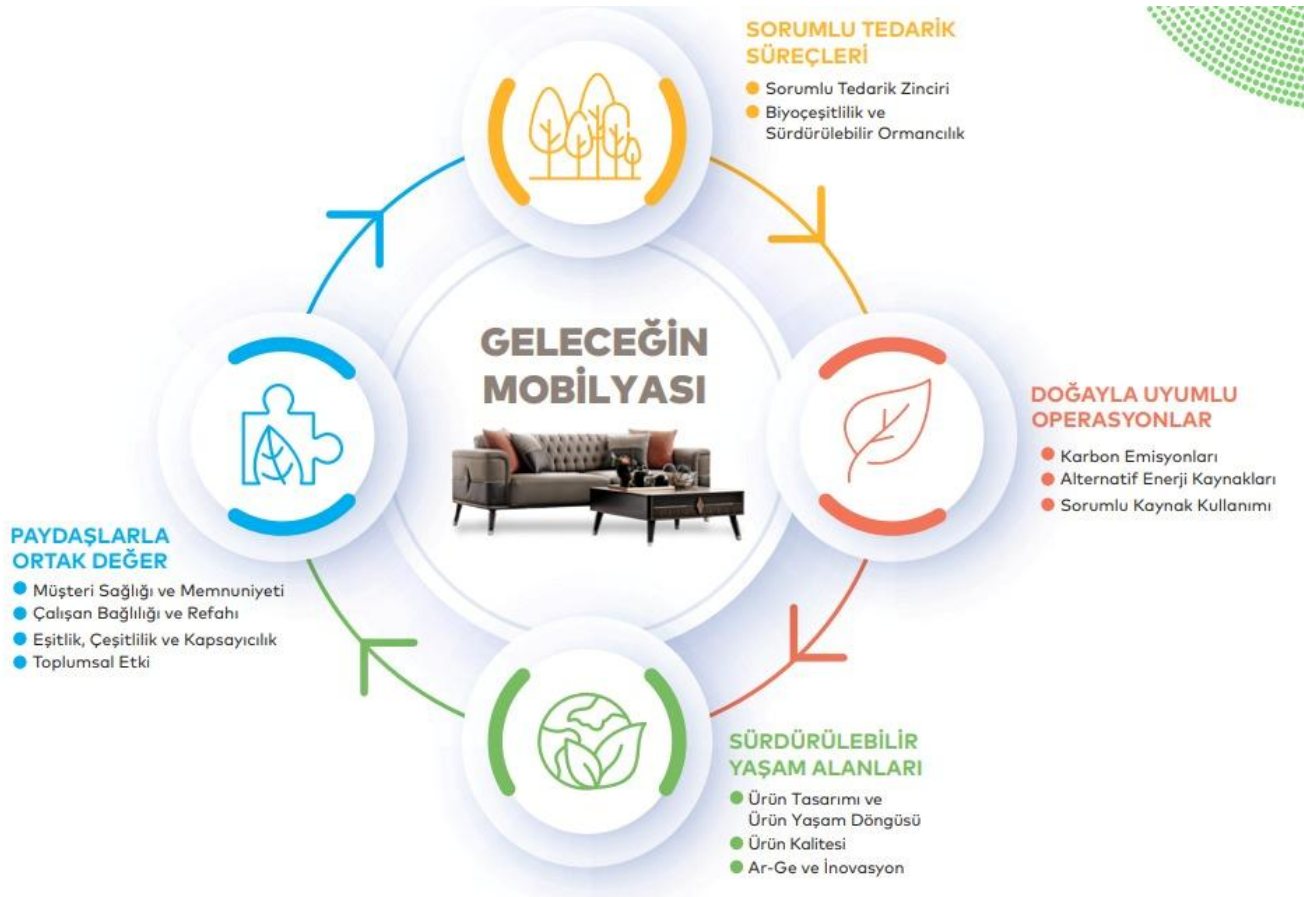
Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu biçimde yönetmek amacıyla, Küresel Raporlama İnisyatifi (GRI) Standartları'na uygun olarak hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunu 2024 yılının son çeyreğinde yayınlamıştır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ise ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır. Bu rapor, Doğanlar Mobilya Grubu'nun iklim risk ve fırsatlarına yönelik yaklaşımını bütüncül bir şekilde değerlendirmekte; sürdürülebilirlik stratejisi, iklim hedefleri, performans göstergeleri ve risk yönetimi süreçlerini şeffaf bir biçimde kamuoyu ile paylaşmaktadır. Raporlama süreci, aynı zamanda Doğanlar Mobilya Grubu'nun kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminde ulusal mevzuata uyumun yanı sıra uluslararası raporlama standartlarıyla da bütünleşik bir yapıya ulaşma kararlılığını göstermektedir. Rapora [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Ayrıca, 2025 yılının son çeyreği itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu hisse senedi (DGNMO), Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil edilmiş ve listelenmeye başlamıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Doğanlar Mobilya Grubu olarak sürdürülebilirlik stratejimizi iş süreçlerimizin her aşamasına entegre edilmiş bütünsel bir yaklaşım olarak kurguladık. Stratejinin merkezinde, sürdürülebilirlik konularının hem finansal etkilerini hem de etki alanımızdaki çevresel ve toplumsal sonuçları dikkate alan çifte önemlilik yaklaşımı yer alıyor. Önceliklendirme analizi baz alan stratejimizin odağında dört temel değer alanı yer alıyor. Bu doğrultuda değer zincirimiz boyunca sürdürülebilirlik yaklaşımımızı birbirini takip eden dört aşamada ele alıyoruz: Sorumlu Tedarik Süreçleri, Doğayla Uyumlu Operasyonlar, Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Paydaşlarla Ortak Değer. Satın almadan operasyonel süreçlere, ürün tasarımından paydaş etkileşimine kadar değer zincirinin her aşamasında sorumlu mobilyacılık anlayışı benimsiyoruz. Her adımda çalışanlarımızdan aldığımız güçle ve etik ilkelere bağlı kalarak geleceğe uzanan mobilyalar üretme amacıyla hareket ediyoruz. Bu anlayıştan yola çıkarak geleceğin mobilyasını şekillendiriyoruz.

Bu kapsamda Doğanlar Mobilya Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisini tedarik zincirinden üretime, satış pazarlamadan müşteri memnuniyetine kadar tüm süreçlerimizi kapsayacak şekilde ortaya koyduk. Böylelikle stratejiyi sadece iş süreçlerinin değil, aynı zamanda organizasyon kültürünün de bir parçası haline getirmeye kararlıyız.



Doğanlar Mobilya Grubu, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik çalışmalarını daha da geliştirerek, sektörde çevresel duyarlılığı yüksek, yenilikçi ve kapsayıcı bir üretim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğanlar Mobilya Grubu) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan (II-17.1) "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri" ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Doğanlar Mobilya Grubu başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının genel kabul görmüş unsurları olan hesap verilebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde alan Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF); SPK'nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile belirlenen sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'ne" uygun olarak hazırlanmıştır. Doğanlar Mobilya Grubu'nun 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na Şirketin kurumsal internet sitesi (www.doganlarmobilyagrubu.com)'nin "Kurumsal Yönetim/ Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporları bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (kap.gov.tr)'den ulaşılabilir.

3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz tarafından Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenlemelerine/kararlarına ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür.

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümü CEO'ya bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aysun Vardan Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Aysun VARDAN – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Genel İletişim

Tel: 0 216 425 1224

E-posta: ir@doganlarmobilyagrubu.com

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (MKS) bünyesinde kaydileştirilmiş bulunmaktadır. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3.4 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlenir.

Şirket tarafından, Genel Kurul toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili olarak "bilgilendirme dokümanı" hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır. Genel Kurul toplantı ilanı mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Web Sitemiz (www.doganlarmobilyagrubu.com) vasıtası ile Esas Sözleşmemiz doğrultusunda asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşmeye uyulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, finansal raporlar kar dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan "bilgilendirme dokümanı" ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşmenin son hali ve Esas Sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirketin merkezinde ve elektronik ortam dâhil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

Şirket'in internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Genel Kurul toplantı ilanı ile, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan edilmekte ve Web Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıdan önce toplantıda oy kullanma prosedürü web Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazirun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazirun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Mayıs 2025 tarihinde, saat 10:30'da İdealtepe Mahallesi Rıfki Tongsir Caddesi no:107 Maltepe/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısında o tarihteki şirketimiz sermayesini temsil eden 35.000.000.000 adet paydan, 17.546.899.347 adet pay temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazirun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazirun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Mayıs 2026 tarihinde, saat 10:30'da İçerenköy Mahallesi Askent Sokak Kosifler Plaza No:3/A Kat: 5 Ataşehir /İstanbul adresinde gerçekleştirilecektir.

3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen "Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz." ifadesine uyulmakta olup, Yönetim Kurulu'nda %43 oranda bağımsız üye bulunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde; verimli ve yapıcı çalışmalar yapılmasına, hızlı ve rasyonel kararlar alınmasına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri gerekli bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, tecrübeli kişilerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Mevcut Yönetim Kurulu yapılanmasında İsmail Doğan, Şadan Doğan ve Adnan Doğan İcra Yönetim Kurulu Üyeleri, Davut Doğan, Berna Akyüz Ögüt, Muhterem Şenel ve Zeynep Yalım Uzun icracı olmayan yönetim

kurulu üyeleridir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'in esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmakta olup kadın üyelerin oranı %29'dur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

3.6 Komite Çalışma Esasları ve Yönetim Kurulu Komiteleri

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılıncası gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 21.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan komitelerde seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine İkelere uygun olarak Şirket CEO'su ve Genel Müdürleri komitelerde yer almamaktadır.

Denetim Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel komite başkanı ve icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Zeynep Yalım Uzun komite üyeleri seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Berna Akyüz Öğüt komite başkanı, icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel, Onursal Başkan & Yönetim Kurulu Üyesi Davut Doğan, İnsan Kaynakları Direktörü Çağla Yücel, Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aysun Vardan ve Doğanlar Holding Kurumsal Planlama Direktörü Mesut Tok komite üyeleri olarak seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Zeynep Yalım Uzun komite başkanı, icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel ve Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Doğan komite üyeleri seçilmiştir.

3.7 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Doğanlar Mobilya Grubu'nun İç Denetim faaliyetleri, Doğanlar Holding bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü'nün liderliğinde ve tüm çalışanların katkılarıyla yürütülmektedir.

İç Denetim çalışmalarının temel amacı, şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunmasını sağlamak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun şekilde sürdürülmesini desteklemek, iş süreçlerinde etkinlik ve verimliliği artırmak ve iç kontrol süreçlerini güçlendirmektir. Bu çalışmalar, aynı zamanda, gerekli düzeltici önlemlerin zamanında alınmasını sağlama hedefiyle yürütülmektedir. İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Direktörlüğü tarafından Doğanlar Mobilya Grubu ve İştiraklerine yönelik hazırlanan ve yıl içerisinde güncellenen Olağan Denetim Planı doğrultusunda gerçekleştirilir. Denetim yaklaşımı; finansal denetim, süreç denetimi, inceleme ve soruşturma alanlarını kapsar. Denetim çalışmalarında, Uluslararası Denetim Standartları ve genel kabul görmüş denetim ilkeleri esas alınmaktadır. Çalışmalarda,

süreçlerin veya faaliyetlerin önemli bir hatayı içerip içermediği, kontrol noktalarının etkinliği ve riskli görülen hesapların doğruluğu konusunda makul bir güvence sağlanması hedeflenir. Denetim biriminin gerçekleştirdiği iç kontrol çalışmaları kapsamında, tespit edilen bulgular ve öneriler öncelikle ilgili süreç sahipleriyle paylaşılır ve bu değerlendirmeler doğrultusunda Düzenleyici ve Önleyici Faaliyet Raporları oluşturulur. Bu raporlar, eksikliklerin hızla giderilmesi ve gerekli iyileştirici önlemlerin alınması için bir rehber niteliği taşır. Böylelikle, süreçlerin iyileştirilmesi, etkin çözümlerin geliştirilmesi ve uygulamaya alınması sağlanır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahipleri, şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından sürekli takip ve değerlendirmeye tabi tutulur.

İç Denetim Direktörlüğü, gerçekleştirdiği denetimlerde finansal riskler, süreç riskleri ve fırsatlarının yanı sıra etik kurallara uyum, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği gibi sosyal ve çevresel konuları da değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim süreçlerinin gözetiminde aktif bir rol üstlenmektedir. Komite, finansal raporlama, faaliyet riskleri, iç kontrol mekanizmaları, iç denetim ve bağımsız dış denetim faaliyetlerinin yanı sıra yasa ve düzenlemelere uyum süreçlerini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.